

## **Relazione Tecnica al Bilancio del Direttore Generale**

L'impostazione del Conto Consuntivo 2008, recependo l'attivazione dei Centri e delle Unità di Ricerca e la divisione in Centri di Responsabilità Amministrativa di 1° e 2° livello, come da Bilancio di Previsione 2008, è stato redatto in ottemperanza al riassetto organizzativo dell'Ente. Ciò ha comportato un cambiamento radicale della struttura logistica rispetto agli ex Istituti e Sop del Bilancio 2007 e la costituzione di nuovi Centri di Spesa.

Ai sensi dell'articolo 35 del Regolamento di amministrazione e contabilità, il Conto Consuntivo si compone dei seguenti documenti:

- 1) conto del bilancio;
- 2) conto economico;
- 3) stato patrimoniale.

Al Conto Consuntivo sono, inoltre, allegati:

- a) la situazione amministrativa;
- b) la relazione sulla gestione;
- c) la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

La dimostrazione e l'esposizione dei flussi finanziari ed economico-patrimoniali è di seguito esaminata.

### **STRUTTURA TECNICA DEL CONTO CONSUNTIVO DEL CRA**

Il bilancio Consuntivo, redatto in termini di competenza, risponde ai requisiti stabiliti dal DPR n. 97/2003, ed è strutturato, ai sensi del D.Leg.vo 454/99 e del Regolamento di amministrazione e contabilità in Quattro Centri di responsabilità di 1° Livello:

1. Presidenza
2. Direzione Generale
3. Direzione Centrale Attività Scientifica
4. Direzione Centrale Affari Giuridici

Le entrate sono ripartite in 4 titoli:

- I) Entrate correnti
- II) Entrate in conto capitale
- III) Gestione Speciale
- IV) Partite di giro

Le uscite sono ripartite in 4 titoli:

- I) Uscite correnti
- II) Uscite in conto capitale
- III) Gestione Speciale
- IV) Partite di giro

## ANALISI DELLE VOCI DEL RENDICONTO FINANZIARIO

### RENDICONTO FINANZIARIO DEL CRA (All. 1 – 2a e 2b)

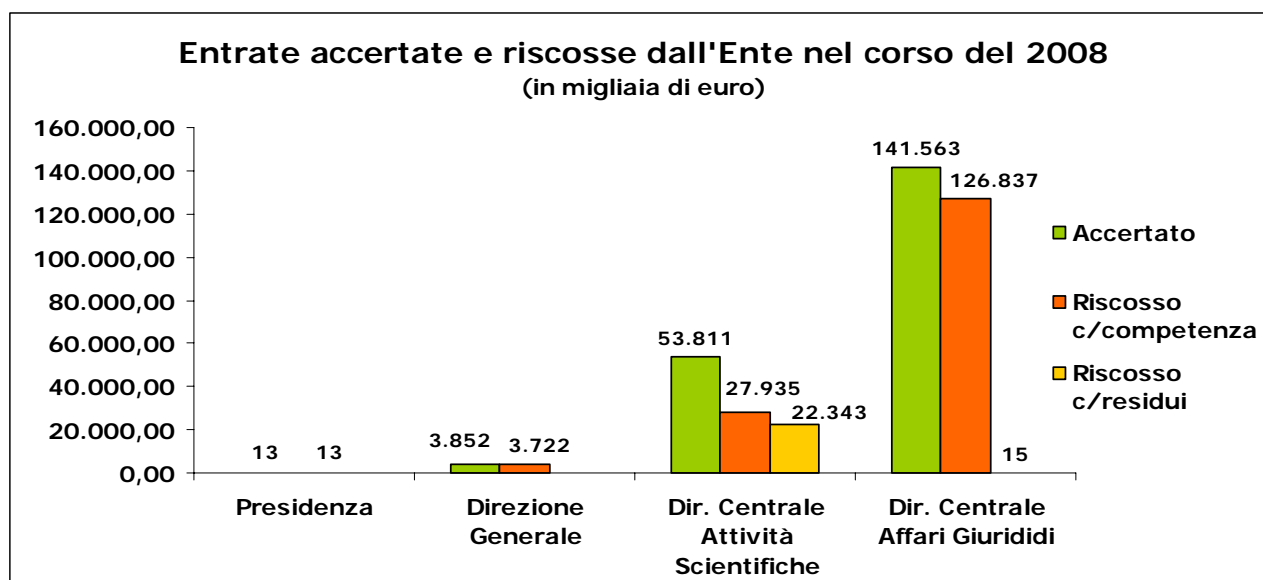
Come da Regolamento di amministrazione e contabilità, il bilancio del CRA è distinto in decisionale e gestionale e comprende i dati finanziari consolidati di competenza e di cassa.

Per quanto riguarda le entrate, le somme accertate dal CRA sono € 199.239.457,57, le somme riscosse sono pari a € 158.506.580,40 in c/competenza ed € 22.358.484,09 in c/residui, per un totale di riscosso di € 180.865.064,49.

Le entrate sono così suddivise:

	Accertato	Riscosso c/competenza	Riscosso c/residui	Totale riscosso
Presidenza	12.900,00	12.900,00	0,00	12.900,00
Direzione Generale	3.851.753,84	3.721.722,04	0,00	3.721.722,04
Direzione Centrale Attività Scientifiche	53.811.557,99	27.935.265,07	22.343.043,83	50.278.308,90
Direzione Centrale Affari Giuridici	141.563.245,74	126.836.693,29	15.440,26	126.852.133,55
<b>Totale</b>	<b>199.239.457,57</b>	<b>158.506.580,40</b>	<b>22.358.484,09</b>	<b>180.865.064,49</b>

*Dati comprensivi delle partite di giro*



## La gestione di competenza

Le entrate correnti dell'Ente, così come evidenziato nella tabella seguente, hanno subito un incremento rispetto all'esercizio precedente pari al 16,01%. In realtà tale incremento lo si deve esclusivamente alla convenzione che l'Ente ha stipulato nel corso del 2008 con l'INPDAP. La convenzione, infatti, prevede il trasferimento nel triennio 2008-2010, dell'importo di € 75.000.000,00 riferito all'indennità di buonuscita e TFR maturata dal personale interessato alla data del 30/9/2004, di cui nell'esercizio 2008 € 25.000.000,00 attribuiti alla voce "altre entrate". Pertanto delle somme accertate pari ad € 31.371.685,62 solo 6.371.685,52 sono effettivamente riconducibili in larga parte ad introiti derivanti dalla prestazione di servizi e proventi patrimoniali.

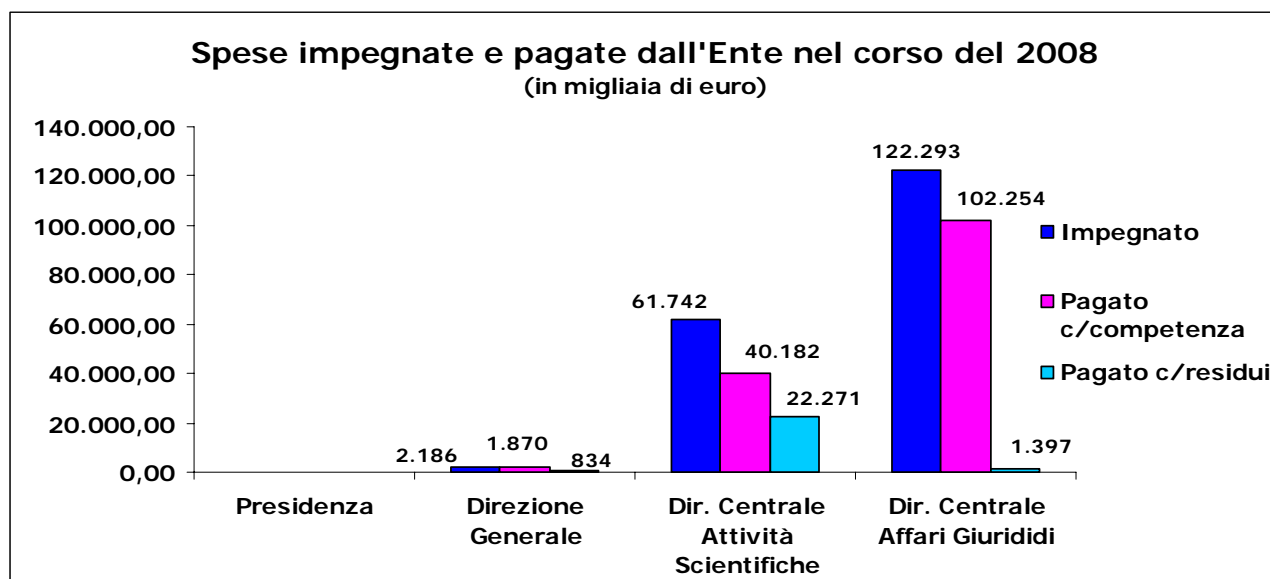
ENTRATE CORRENTI	Esercizio 2006		Esercizio 2007			Esercizio 2008		
	Entrate accertate	%	Entrate accertate	%	% di incremento rispetto al 2006	Entrate accertate	%	% di incremento rispetto al 2007
Contributo di funzionamento	93.259.081,00	66	96.521.463,00	71	3,50	94.360.002,00	62	-2,24
Altri trasferimenti MiPAF per progetti finalizzati	22.565.261,92	16	23.813.502,04	17	5,53	22.209.974,11	15	-6,73
Altri trasferimenti da parte dello Stato	4.634.095,50	3	774.811,30	1	-83,28	68.889,00	0	-91,11
Trasferimenti da parte delle Regioni	5.640.445,00	4	2.366.418,79	2	-58,05	1.519.275,25	1	-35,80
Trasferimenti da parte dei Comuni e delle Province	223.129,14	0	215.967,56	0	-3,21	161.020,81	0	-25,44
Trasferimenti da altri Enti del Settore Pubblico e Privato	9.419.980,27	7	4.883.275,40	4	-48,16	2.134.579,91	1	-56,29
Altre entrate	5.161.886,85	4	6.841.552,95	5	32,54	31.371.685,62	21	358,55
<b>Totale</b>	<b>140.903.879,68</b>	<b>100</b>	<b>135.416.991,04</b>	<b>100</b>	<b>-3,89</b>	<b>151.825.426,70</b>	<b>100</b>	<b>12,12</b>

Con riferimento alle uscite, le somme impegnate dal CRA in relazione ai Centri di Responsabilità sono evidenziate in € 186.239.010,36 e le somme pagate sono risultate pari € 144.319.142,74 in c/competenza ed € 24.509.409,63 in c/residui, per un totale di pagato di € 168.828.552,37

Le spese appaiono così suddivise:

	Impegnato	Pagato c/competenza	Pagato c/residui	Totale pagato
Presidenza	18.114,40	13.343,68	7.284,00	20.627,68
Direzione Generale	2.185.976,19	1.870.204,25	834.196,79	2.704.401,04
Direzione Central2 e Attività Scientifiche	61.741.534,68	40.182.029,72	22.271.419,66	62.453.449,38
Direzione Centrale Affari Giuridici	122.293.385,09	102.253.565,09	1.396.509,18	103.650.074,27
<b>Totale</b>	<b>186.239.010,36</b>	<b>144.319.142,74</b>	<b>24.509.409,63</b>	<b>168.828.552,37</b>

*Dati comprensivi delle partite di giro*

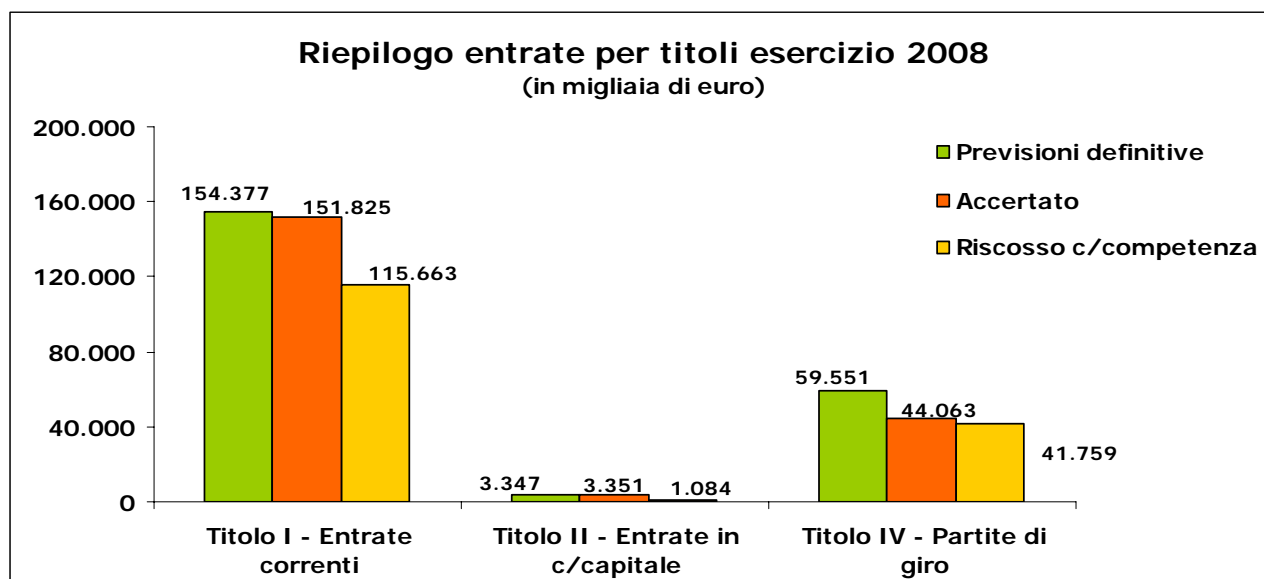


Ulteriori elementi di valutazione possono essere desunti dal rendiconto finanziario di competenza gestionale che considera il dettaglio dei singoli capitoli e dei centri di responsabilità di secondo livello.

Le Entrate sono suddivise nei seguenti titoli principali:

**RIEPILOGO ENTRATE**

	Previsioni definitive Entrate	Accertato	Riscosso c/competenza
Avanzo di amm.ne iniziale	90.138.539,51		
I - Entrate correnti	154.377.147,28	151.825.426,70	115.662.896,62
II - Entrate in conto capitale	3.346.771,91	3.351.089,38	1.084.293,80
III - Gestioni Speciali	0,00	0,00	0,00
IV-Partite di giro	59.550.871,03	44.062.941,49	41.759.389,98
<b>Totale entrate di competenza</b>	<b>217.274.790,22</b>	<b>199.239.457,57</b>	<b>158.506.580,40</b>
<b>Totale generale delle entrate</b>	<b>307.413.329,73</b>		



Il totale delle entrate accertate, pari a € 199.239.457,57 evidenzia le risorse finanziarie complessive che, oltre all'avanzo di amministrazione, si sono rese disponibili nel corso dell'esercizio finanziario 2008.

Si evidenzia in particolare che le entrate accertate, comprese le partite di giro, relative ai progetti di ricerca sono pari a € 32.118.942,37 mentre a € 167.120.515,20 ammontano le entrate accertate sulla gestione ordinaria.

Di seguito si elenca la natura delle principali entrate accertate sulla gestione ordinaria:

- contributo di Funzionamento erogato dal Mi.P.A.A.F. per € 94.360.002,00;
- altri contributi dal Mi.P.A.A.F. per € 4.384.838,00;
- contributi da parte di altri Enti pubblici e privati per € 31.141,59;
- entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi per € 424.168,30;
- redditi e proventi patrimoniali per € 418.472,16;
- poste correttive e compensative di uscite correnti per € 25.426.188,78;
- entrate accertate al titolo II per € 772.087,77.

La differenza tra il totale accertato nella gestione ordinaria e gli importi sopra menzionati è da attribuirsi alle partite di giro.

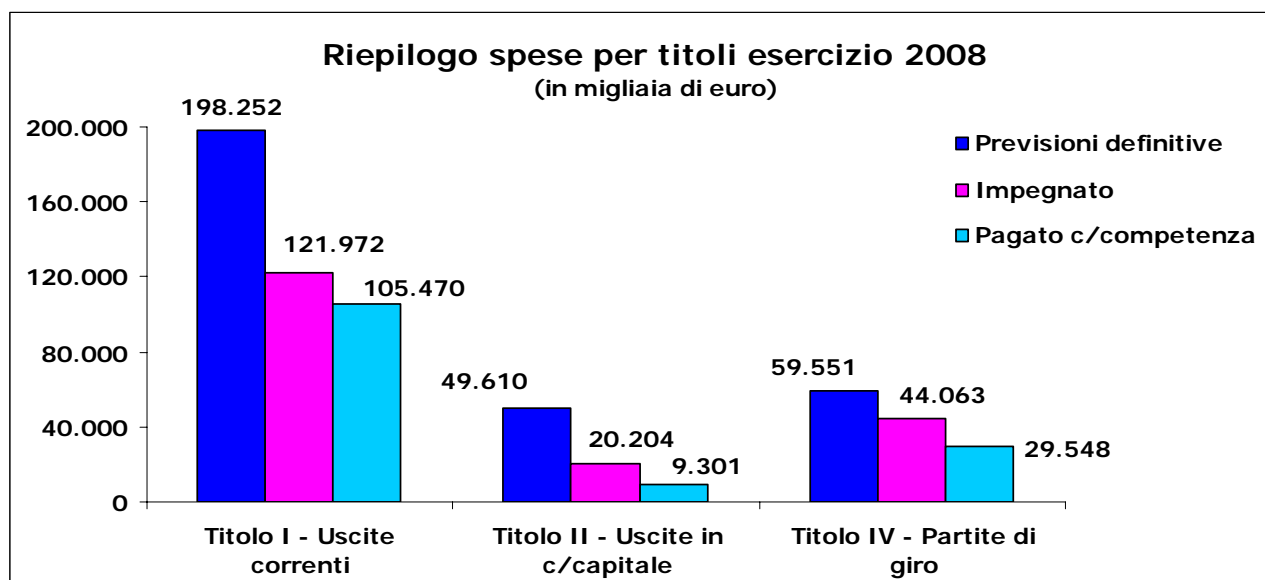
Maggiori elementi di dettaglio per le entrate possono essere desunti dall'allegato Bilancio di verifica con classificazione delle entrate per CRAM di primo livello. **(Al. 3a)**

**SPESE:**

Le spese sostenute sono suddivise nei seguenti titoli principali:

**RIEPILOGO SPESE**

	Previsioni definitive Uscite	Impegnato	Pagato c/competenza
I - Uscite correnti	198.251.947,17	121.972.206,03	105.470.357,23
II - Uscite in c/capitale	49.610.511,53	20.203.862,84	9.301.309,03
III – Gestioni Speciali	0,00	0,00	0,00
IV-Partite di giro	59.550.871,03	44.062.941,49	29.547.476,48
<b>Totale delle spese</b>	<b>307.413.329,73</b>	<b>186.239.010,36</b>	<b>144.319.142,74</b>



Le spese sostenute nell'anno 2008 possono essere così riassunte, divise per ciascuno dei Quattro Centri di Responsabilità di I livello.

**CRAM 1. Presidenza: ripartizione nelle principali categoria di spesa**

	Previsione definitiva Uscita	Totale Spese Impegnate	Totale Spese Pagate	% impegnato sul totale escluse p. giro
<b><u>Uscite Correnti</u></b>				
Spese per gli organi dell'ente	8.000,00	7.843,40	3.927,12	43%
Spese per il personale in servizio	3.400,00	3.100,74	2.246,30	17%
Spese per acquisizione di beni e servizi	114.000,00	7.170,26	7.170,26	40%
Spese per la ricerca	0,00	0,00	0,00	0%
Trasferimenti passivi	0,00	0,00	0,00	0%
Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0%
Oneri tributari	0,00	0,00	0,00	0%
Altre uscite correnti	0,00	0,00	0,00	0%
<b><u>Uscite in conto capitale</u></b>				
Acquisizione di beni ad uso durevole	0,00	0,00	0,00	0%
Acquisizione Di Immobilizzazioni Tecniche + Partecipazioni E Acquisto Di Valori Mobiliari	0,00	0,00	0,00	0%
Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0%
<b><u>Somme non attribuite</u></b>				
Fondi ed accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0%
<b><u>Partite di giro</u></b>				
Uscite aventi natura di partite di giro	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale</b>	<b>125.400,00</b>	<b>18.114,40</b>	<b>13.343,68</b>	<b>100%</b>
<b>Totale al netto delle Partite di Giro</b>	<b>125.400,00</b>	<b>18.114,40</b>	<b>13.343,68</b>	

**CRAM 2. Direzione Generale: ripartizione nelle principali categoria di spesa**

	Previsione definitiva Uscita	Totale Spese Impegnate	Totale Spese Pagate	% impegnato sul totale escluse p. giro
<b><u>Uscite Correnti</u></b>				
Spese per gli organi dell'ente	59.500,00	46.156,68	46.156,68	2%
Spese per il personale in servizio	36.000,00	18.482,30	13.010,86	1%
Spese per acquisizione di beni e servizi	2.306.729,74	2.057.482,04	1.771.007,78	94%
Spese per la ricerca	0,00	0,00	0,00	0%
Trasferimenti passivi	0,00	0,00	0,00	0%
Oneri finanziari	0,00	0,00	0,00	0%
Oneri tributari	13.000,00	9.515,57	9.515,57	0%
Altre uscite correnti	0,00	0,00	0,00	0%
<b><u>Uscite in conto capitale</u></b>				
Acquisizione di beni ad uso durevole	644.047,29	15.280,92	0,00	1%
Acquisizione di Immobilizzazioni Tecniche+Partecipazioni e Acquisto di Valori Mobiliari	40.000,00	39.058,68	30.513,36	2%
Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0%
<b><u>Somme non attribuite</u></b>				
Fondi ed accantonamenti	4.905.860,00	0,00	0,00	0%
<b><u>Partite di giro</u></b>				
Uscite aventi natura di partite di giro	0,00	0,00	0,00	0%
<b>Totale</b>	<b>8.005.137,03</b>	<b>2.185.976,19</b>	<b>1.870.204,25</b>	<b>100%</b>
<b>Totale al netto delle Partite di Giro</b>	<b>8.005.137,03</b>	<b>2.185.976,19</b>	<b>1.870.204,25</b>	



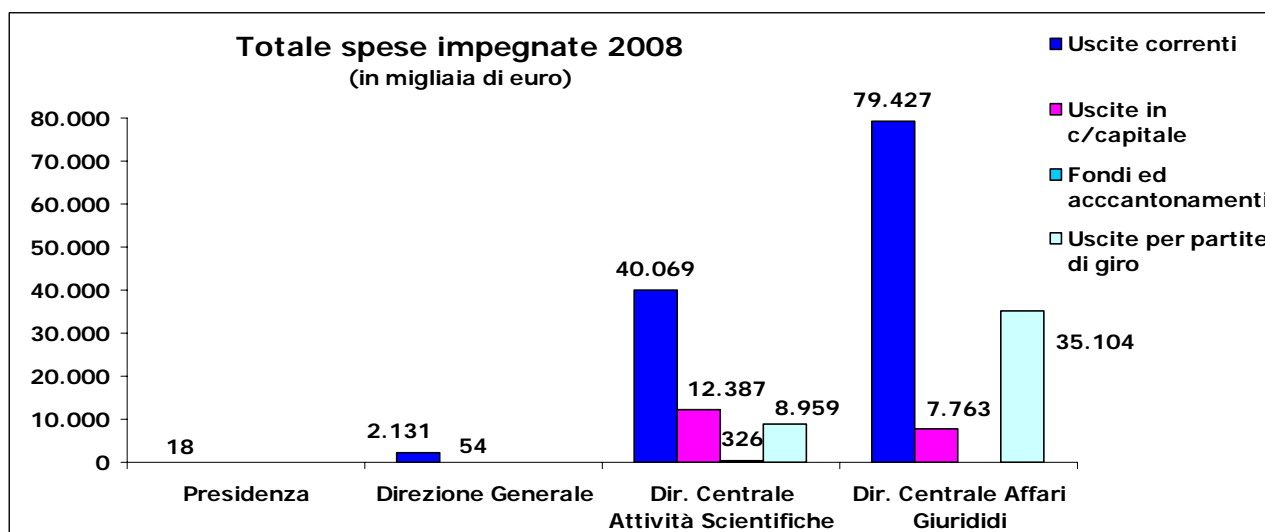
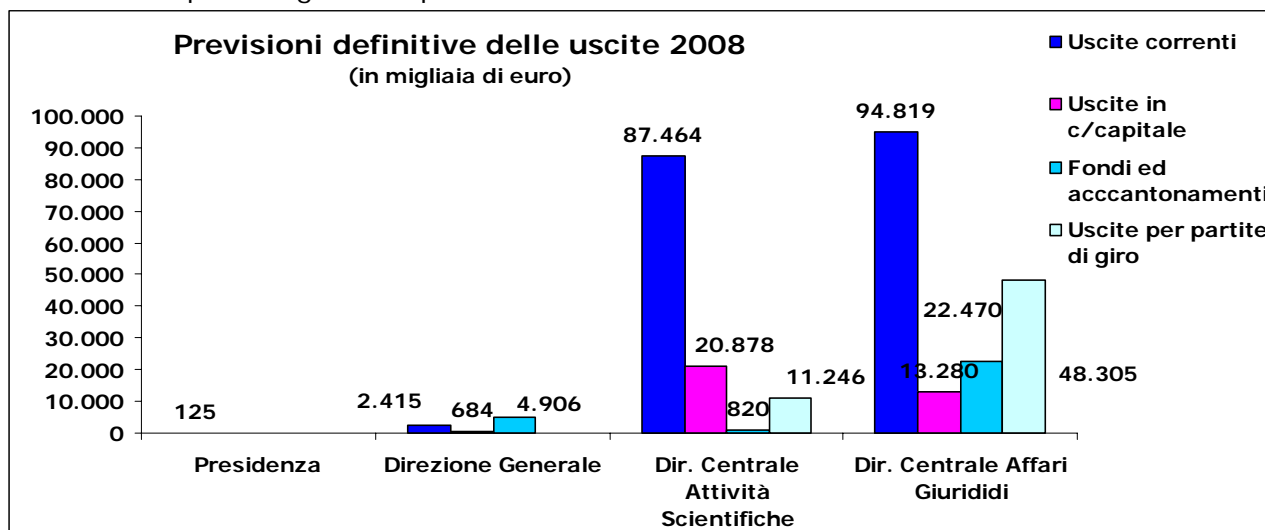
**CRAM 3. Direzione Centrale Attività Scientifiche: ripartizione nelle principali categoria di spesa**

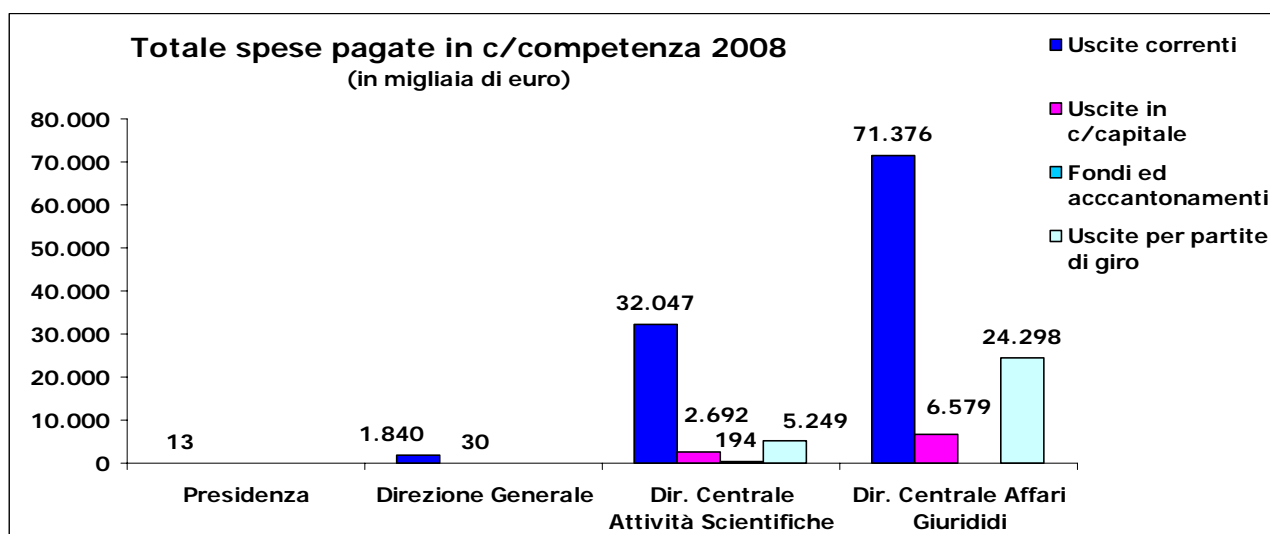
	Previsione definitiva Uscita	Totale Spese Impegnate	Totale Spese Pagate	% impegnato sul totale escluse p. giro
<b><u>Uscite Correnti</u></b>				
Spese per gli organi dell'ente	0,00	0,00	0,00	0%
Spese per il personale in servizio	32.451.400,25	15.748.052,93	14.050.789,83	30%
Spese per acquisizione di beni e servizi	31.181.494,65	17.537.884,37	13.272.655,29	33%
Spese per la ricerca	9.945.907,48	2.768.903,10	2.381.630,43	5%
Trasferimenti passivi	9.275.242,60	2.147.308,00	712.032,90	4%
Oneri finanziari	15.993,00	6.945,88	6.594,62	0%
Oneri tributari	3.527.977,05	1.796.100,97	1.577.351,23	3%
Altre uscite correnti	1.066.121,87	63.536,35	45.897,97	0%
<b><u>Uscite in conto capitale</u></b>				
Acquisizione di beni ad uso durevole	8.050.773,21	3.354.981,99	823.614,15	6%
Acquisizione di Immobilizzazioni Tecniche+Partecipazioni e Acquisto di Valori Mobiliari	8.262.057,80	4.815.583,02	1.572.887,65	9%
Immobilizzazioni finanziarie	4.565.702,91	4.216.320,20	295.136,34	8%
<b><u>Somme non attribuite</u></b>				
Fondi ed accantonamenti	819.842,76	326.754,46	194.163,31	1%
<b><u>Partite di giro</u></b>				
Uscite aventi natura di partite di giro	11.245.871,03	8.959.163,41	5.249.276,00	
<b>Totale</b>	<b>120.408.384,61</b>	<b>61.741.534,68</b>	<b>40.182.029,72</b>	<b>100%</b>
<b>Totale al netto delle Partite di Giro</b>	<b>109.162.513,58</b>	<b>52.782.371,27</b>	<b>34.932.753,72</b>	

**CRAM 4. Direzione Centrale Affari Giuridici: ripartizione nelle principali categorie di spesa**

	Previsione definitiva Uscita	Totale Spese Impegnate	Totale Spese Pagate	% impegnato sul totale escluse p. giro
<b><u>Uscite Correnti</u></b>				
Spese per gli organi dell'ente	852.297,00	852.297,00	727.655,05	1%
Spese per il personale in servizio	87.969.032,08	72.700.387,25	65.050.174,12	83%
Spese per acquisizione di beni e servizi	22.788,81	20.908,50	19.310,92	0%
Spese per la ricerca	0,00	0,00	0,00	0%
Trasferimenti passivi	0,00	0,00	0,00	0%
Oneri finanziari	1.000,00	321,01	174,86	0%
Oneri tributari	5.667.780,70	5.664.588,22	5.416.561,88	6%
Altre uscite correnti	306.000,00	188.467,00	162.330,25	0%
<b><u>Uscite in conto capitale</u></b>				
Acquisizione di beni ad uso durevole	0,00	0,00	0,00	0%
Acquisizione di Immobilizzazioni Tecniche+Partecipazioni E Acquisto di Valori Mobiliari	0,00	0,00	0,00	0%
Immobilizzazioni finanziarie	13.280.000,00	7.762.638,03	6.579.157,53	9%
<b><u>Somme non attribuite</u></b>				
Fondi ed accantonamenti	22.470.509,50	0,00	0,00	0%
<b><u>Partite di giro</u></b>				
Uscite aventi natura di partite di giro	48.305.000,00	35.103.778,08	24.298.200,48	
<b>Totale</b>	<b>178.874.408,09</b>	<b>122.293.385,09</b>	<b>102.253.565,09</b>	<b>100%</b>
<b>Totale al netto delle Partite di Giro</b>	<b>130.569.408,09</b>	<b>87.189.607,01</b>	<b>77.955.364,61</b>	

Evidenziando per categorie di spesa e cram:





Maggiori elementi di dettaglio per le spese possono essere desunti dall'allegato Bilancio di verifica con classificazione delle spese per struttura (**All. 3b**).

Le spese sono state sostenute nei limiti di quanto previsto dalle varie norme per il contenimento della spesa pubblica.

**LIMITI DI SPESA SULL'ORDINARIO**

CAPITOLI DI SPESA	LIMITE DI SPESA	IMPEGNATO 2008
Legge 23/12/2005 n. 266 art. 1 comma 11 e 12 Il limite imposto è rappresentato dal 50% delle spese sostenute nel 2004		
cap. 1.1.3.031 Noleggio autovetture		€ 105.253,27
<b>tot.</b> →	<b>€ 280.764,02</b>	
cap. 1.1.3.032 Es. manut. rip. autovetture		€ 105.937,67
		<b>€ 211.190,94</b>
Legge 24/12/2007 n. 244 art. 2 comma 589-590 e 593 Il limite impone che tali spese devono essere inferiori a quelle sostenute nel 2007		
cap. 1.1.3.005. Spese postali, telegr, telef, spedizioni	€ 627.179,64	€ 554.715,38
Legge 23/12/2005 n. 266 art. 1 comma 10 e 12 Il limite imposto è rappresentato dal 40% delle spese sostenute nel 2004		
cap. 1.1.3.019 Spese org. e part.convegni, seminari, etc.	€ 14.246,66	€ 8.844,87
cap. 1.1.3.027 Spese di rappresentanza	€ 3.739,74	€ 0,00
cap. 1.1.3.028 Spese pubblicitarie	€ 3.824,00	€ 0,00
Legge 24/12/2007 n. 244 art. 2 comma 618-623 Il limite impone che tali spese devono essere inferiori all'1,5% del valore degli immobili		
cap. 1.1.3.009 Manut, rip.adatt. locali, impianti	<b>tot.</b> →	€ 497.902,49
cap. 2.1.1.005 Ricost. ripristino, manut. straord. Imm.	€ 1.730.214,68	€ 1.116.585,89
		<b>€ 1.614.488,38</b>
Legge 24/12/2007 n. 244 art. 3 comma 80 Il limite imposto è rappresentato dal 35% delle spese sostenute nel 2005		
cap. 1.1.2.010. Co.Co.Co.	<b>tot.</b> →	€ 59.400,00
cap. 1.1.2.003. Personale impiegatizio	605,331,70	€ 403.000,00
		<b>€ 462.400,00</b>

In fase di redazione del bilancio di previsione l'Ente ha provveduto ad istituire i fondi previsti dal Regolamento di amministrazione e contabilità per un ammontare complessivo di € 25.502.245,86 così ripartiti: al CRAM 4. sono stati iscritti al fondo rinnovi contrattuali (art. 16 del RAC) € 22.270.663,64, mentre al CRAM 2. sono stati stanziati € 200.000,00 al fondo rischi ed oneri (art. 17 del RAC), € 1.000.000,00 al fondo di riserva uscite impreviste (art. 15 del RAC), al fondo per adeguamenti Dlgs. 626/94 € 500.000,00 ed in ultimo al fondo speciale per avanzo non distribuito € 1.531.582,22.

Le risultanze finali determinate della gestione 2008 evidenziano variazioni in aumento per € 1.471.562,00 da imputare al fondo di riserva per uscite impreviste (cap. 1.2.6.007.). Variazioni in diminuzione, volte al trasferimento delle risorse finanziarie ai pertinenti capitoli di uscita, sono state invece operate sul fondo speciale per avanzo non distribuito (cap. 1.2.6.011.) per € 1.531.134,52, al fondo per adeguamenti Dlgs 626/94 (cap. 1.2.6.010.) per € 440.892,52 ed infine € 13.056.259,55 prelevati dal fondo per rinnovi contrattuali, cap. 1.2.6.008. Il decremento del suddetto fondo ha consentito all'Ente di garantire la copertura finanziaria necessaria alla copertura delle spese da sostenere a seguito degli accordi con le OO.SS. relativi all'adozione delle tabelle di equiparazione ed alle progressioni di livello. Pertanto le previsioni definitive relative ai suddetti fondi ammontano a € 12.119.047,12.



Nel corso dell'esercizio è stato inoltre istituito, con delibera del C.d.A. del 7-8 maggio 2008, il Fondo spese generali di funzionamento che a fine esercizio presenta uno stanziamento finale di € 173.525,85.

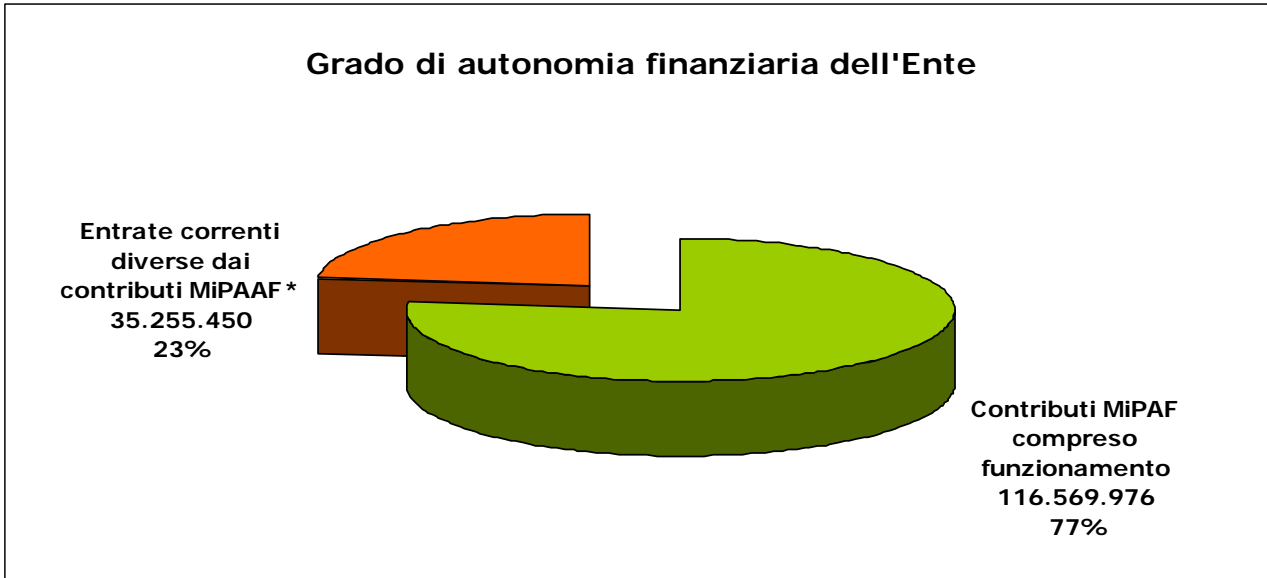
I flussi finanziari relativi al 2008 possono essere così riassunti:

Fondo iniziale di Cassa	€		22.537.531,78
Riscossioni	€	+	180.865.064,49
Pagamenti	€	-	168.828.552,37
Fondo finale di Cassa	€		<u>34.574.043,90</u>

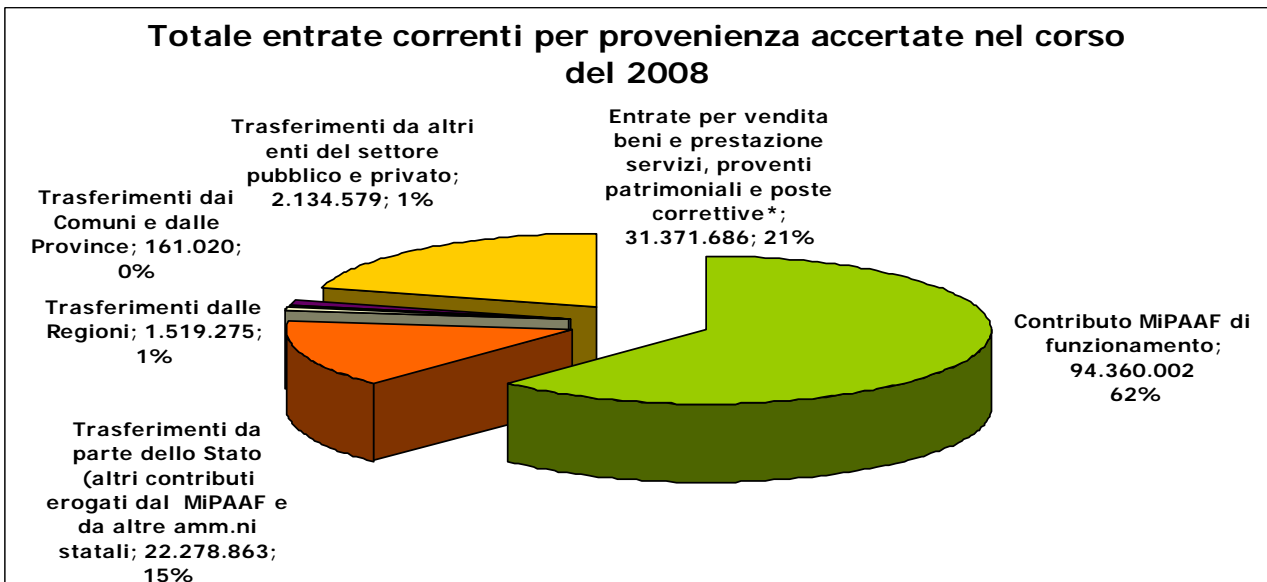
## INDICI DI BILANCIO

Grado di autonomia finanziaria dell'Ente:

$$\text{Entrate proprie (entrate diverse dai contributi MiPAF)} / \text{Totale entrate correnti} \\ = 35.255.450,59 / 151.825.426,70 = 23\%$$



\* Comprendono: trasferimenti da altre amm.ni statali, contributi da parte delle regioni, province e comuni, trasferimenti da parte di altri enti del settore pubblico e privato nonché le entrate derivanti dalla prestazione di servizi, redditi e proventi patrimoniali, poste correttive e compensative di uscite correnti



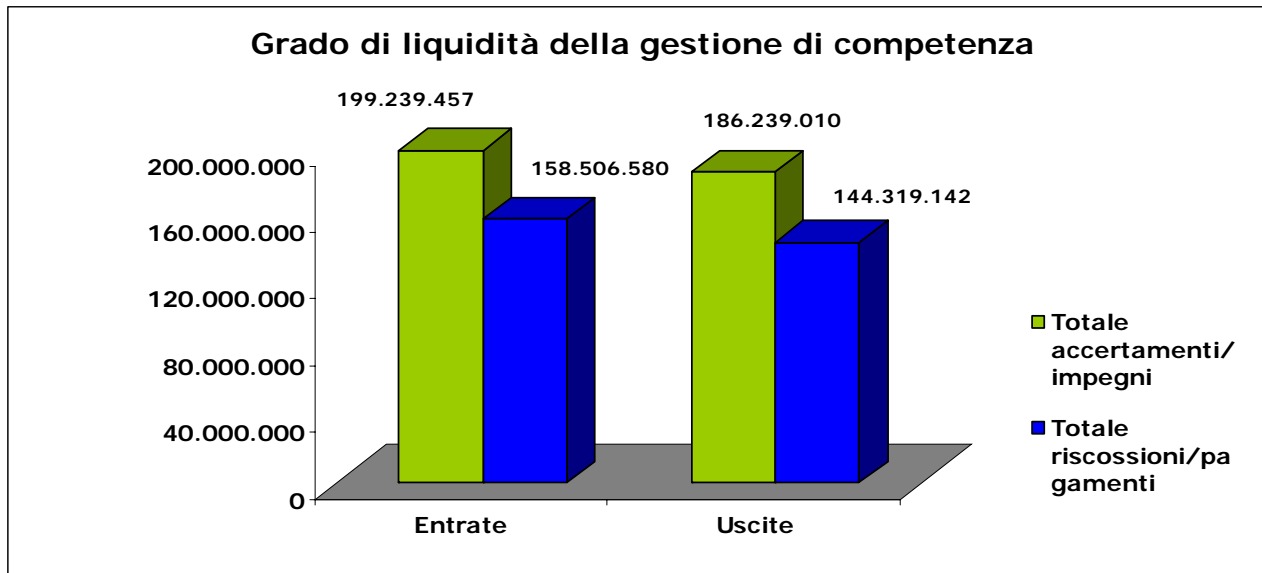
\* Il dato indicato alla voce altre entrate è comprensivo dell'importo di € 25.000.000,00 ricevuto dall'Ente nell'ambito della convenzione stipulata con l'INPDAP per il trasferimento dell'indennità di buonuscita e TFR maturata dal personale interessato alla data del 30/9/2004.

Grado di esecuzione del bilancio:

- a) Entrate accertate / Stanziamenti in entrata definitivi di competenza  
=  $155.176.516,08 / 157.723.919,19 = 98\%$
- b) Spese impegnate / Stanziamenti in uscita definitivi di competenza  
=  $142.176.068,87 / 247.862.458,70 = 57\%$
- c) Minori entrate / Stanziamenti in entrata definitivi di competenza  
=  $2.547.403,11 / 157.723.919,19 = 2\%$
- d) Economie di spesa / Stanziamenti in uscita definitivi di competenza  
=  $105.686.389,83 / 247.862.458,70 = 43\%$  (\*)  
(\*) La percentuale si riferisce ad economie di bilancio che derivano dalle gestione dei progetti finalizzati pluriennali.

Grado di liquidità della gestione di competenza:

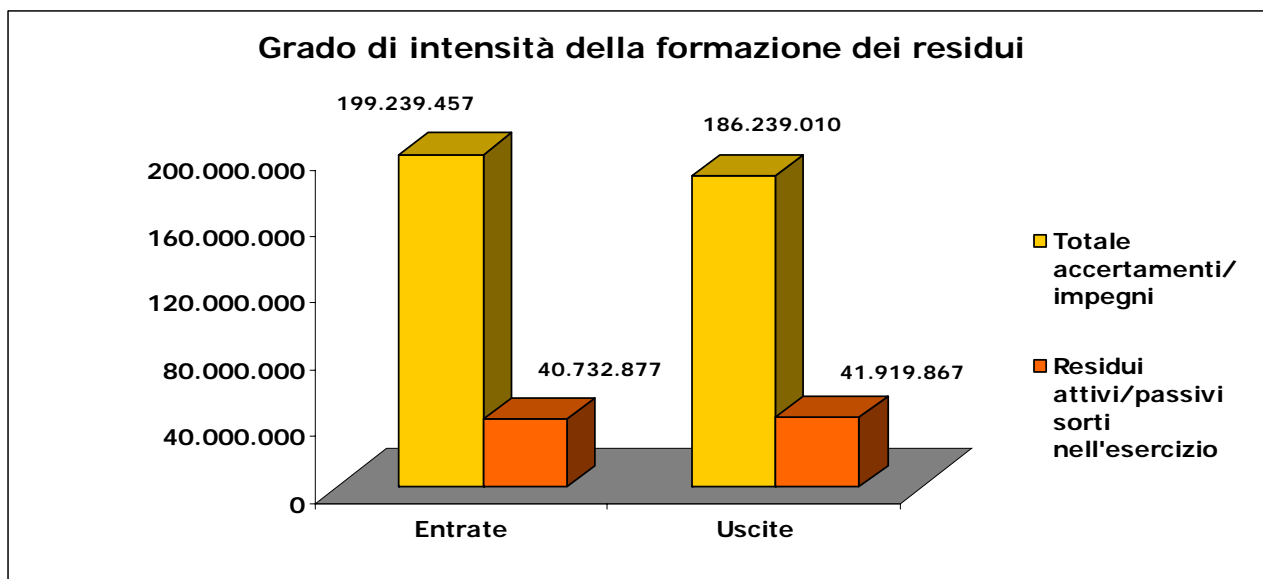
- a) Riscossioni in competenza / Totale accertamenti  
=  $158.506.580,40 / 199.239.457,57 = 80\%$
- b) Pagamenti in competenza / Totale impegni  
=  $144.319.142,74 / 186.239.010,36 = 77\%$



Grado d'intensità della formazione dei residui:

- a) Residui attivi sorti nell'esercizio / Totale accertamenti  
=  $40.732.877,17 / 199.239.457,17 = 20\%$
- b) Residui passivi sorti nell'esercizio / Totale impegni  
=  $41.919.867,62 / 186.239.010,36 = 22\%$

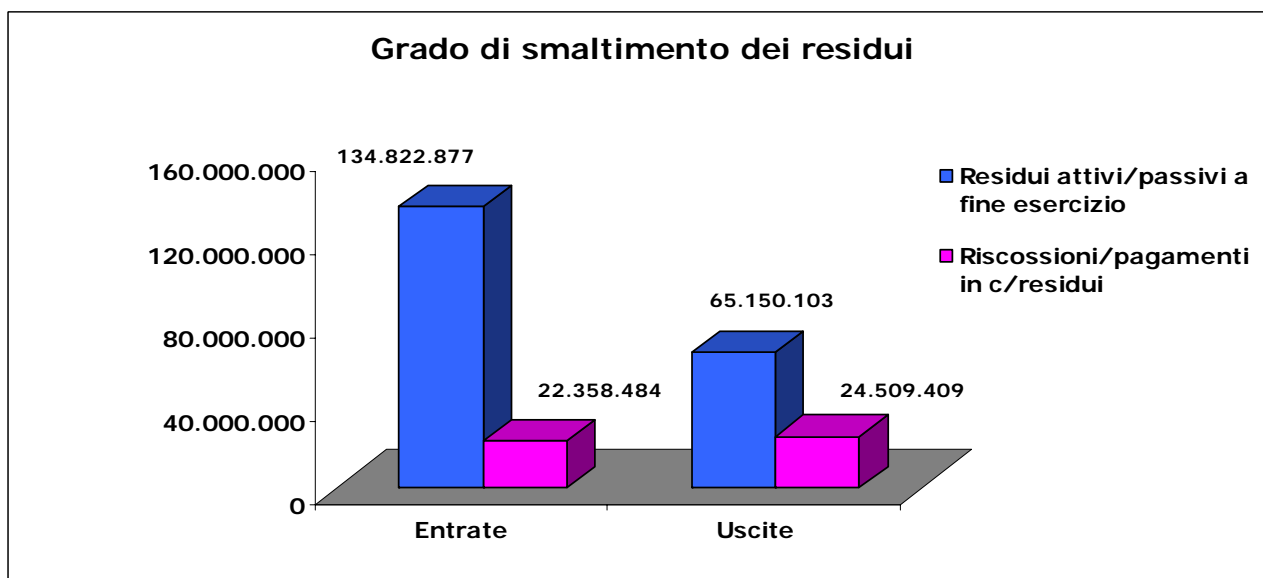




Grado di smaltimento dei residui:

a)  $\text{Totale riscossioni in c/residui} / \text{Totale residui attivi esistenti} = 22.358.484,09 / 134.822.877,75 = 17\%$

b)  $\text{Totale pagamenti in c/residui} / \text{Totale residui passivi esistenti} = 24.509.409,63 / 65.150.103,98 = 38\%$



Indicatore della situazione di cassa:

$(\text{Saldo iniziale di cassa} + \text{totale riscossioni}) / \text{totale pagamenti}$

$= (22.537.531,78 + 180.865.064,49) / 168.828.552,37 = 120,48\%$

## RESIDUI

Ai sensi dell'articolo 37 del Regolamento di Contabilità la delibera di riaccertamento dei residui costituisce parte integrante del rendiconto finanziario.

### RESIDUI ATTIVI

CRAM	Ammontare iniziale al 1/1/2008	Variazioni 2008	Somme rimosse nel 2008	Somme da riscuotere al 31/12/2008
1. Presidenza	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Direzione Generale	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Direzione Centrale Attività Scientifiche	120.498.397,23	-4.081.636,10	22.343.043,83	94.073.717,30
4. Direzione Centrale Affari Giuridici	31.723,54	0,00	15.440,26	16.283,28
<b>Totale</b>	<b>120.530.120,77</b>	<b>-4.081.636,10</b>	<b>22.358.484,09</b>	<b>94.090.000,58</b>

### RESIDUI PASSIVI

CRAM	Ammontare iniziale al 1/1/2008	Variazioni 2008	Somme pagate nel 2008	Somme da pagare al 31/12/2008
1. Presidenza	28.183,37	-10.088,37	7.284,00	10.811,00
2. Direzione Generale	1.363.471,86	-342.063,47	834.196,79	187.211,60
3. Direzione Centrale Attività Scientifiche	48.087.902,58	-4.109.829,30	22.271.419,66	21.706.653,62
4. Direzione Centrale Affari Giuridici	3.449.555,23	-727.485,91	1.396.509,18	1.325.560,14
<b>Totale</b>	<b>52.929.113,04</b>	<b>-5.189.467,05</b>	<b>24.509.409,63</b>	<b>23.230.236,36</b>

I complessivi residui attivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza (euro 40.732.877,17), ammontano ad euro 134.822.877,75 (+11,85% rispetto al 2007). Relativamente alle entrate correnti la gestione di competenza presenta al 31/12 somme rimaste da riscuotere per € 36.162.530,08 di cui € 21.212.415,13 riferiti a contributi per progetti finalizzati pluriennali, mentre alla voce "altre entrate" risultano a fine esercizio somme rimaste da riscuotere per € 14.950.114,95 di cui il dato di maggior rilievo risulta essere il residuo attivo intestato all'INPDAP (€12.000.000,00) a seguito della convenzione stipulata con l'Ente.

Le strutture di ricerca e l'Amministrazione Centrale hanno provveduto alla compilazione della situazione dei residui attivi e passivi riesaminando le ragioni del loro mantenimento in bilancio totalmente o parzialmente, motivandole opportunamente.

Si allega la relazione del Riaccertamento dei Residui Attivi e Passivi ed il prospetto riepilogativo (**All. 4a – 4b**).

## AVANZO D'AMMINISTRAZIONE

Il saldo di cassa iniziale dell'Ente all'1/01/2008 è pari a € 22.537.531,78 e a seguito delle riscossioni e dei pagamenti realizzati, in c/competenza e in c/residui nel corso dell'esercizio 2008, si ottiene un saldo finale di € 34.574.043,90 (**All. 5**).

<b>Saldo iniziale di cassa all'1/1/2008</b>	€	<b>22.537.531,78</b>
+ Riscossioni	€	180.865.064,49
- Pagamenti	€	168.828.552,37
<b>Saldo finale al 31/12/2008</b>	€	<b>34.574.043,90</b>

I dati contabili di cassa dell'Ente concordano esattamente con il quadro di raccordo trasmesso dalla BNL (**Ail. 6**), Istituto Cassiere. Il saldo differisce da quanto registrato nel conto di Tesoreria Unica n. 79347 presso la Banca d'Italia, mod. 56 T (**Ail. 7**) che presenta un saldo pari a € 34.733.657,91.

La differenza tra i due saldi pari a € 159.614,01 è così costituita:

Riscossioni effettuate dal Tesoriere e non contabilizzate in B.I.	€	21.604,09
Pagamenti effettuati dal Tesoriere e non contabilizzati in B.I.	€	0,00
Versamenti presso B.I. e non contabilizzati dal Tesoriere	€	185.117,64
Rettifiche contabili	€	<u>3.899,54</u>
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>159.614,01</b>

Aggiungendo al saldo positivo di cassa i residui attivi per un ammontare di € 134.822.877,75 e sottraendo i residui passivi pari a € 65.150.103,98 otteniamo l'Avanzo di amministrazione del CRA a fine esercizio 2008 pari a € 104.246.817,67 (**Ail. 5**).

<b>Fondo cassa al 31/12/2008</b>	€	<b>34.574.043,90</b>
+ Residui attivi	€	134.822.877,75
- Residui passivi	€	<u>65.150.103,98</u>
<b>Avanzo d'amministrazione al 31/12/08</b>		<b>104.246.817,67</b>

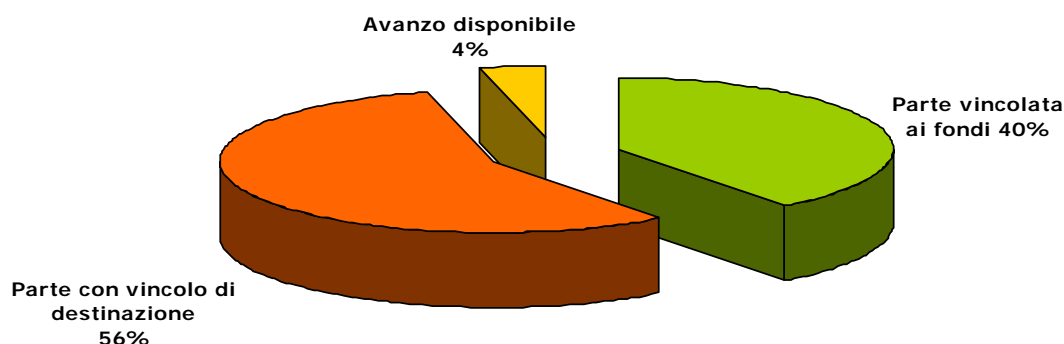
## COMPOSIZIONE AVANZO D'AMMINISTRAZIONE

L'Avanzo riportato nella prima posta delle entrate del bilancio preventivo 2009, approvato dal Mi.P.A.A.F. con nota prot. 3737 del 7/03/2008, è pari a € 99.280.000,00 mentre l'avanzo di amministrazione definitivo al 31 dicembre 2008 è pari a € 104.246.817,67.

L'Avanzo del CRA è costituito, nella misura del 56% (€ 58.745.782,37), dalla quota con vincolo di destinazione finalizzata all'attività di ricerca a carattere pluriennale (€ 48.330.290,06) e alla gestione delle aziende agrarie (€ 831.817,66), nonché da somme derivanti dalla gestione ordinaria ma vincolate a spese in c/capitale o destinate a borse di studio e assegni di ricerca (€ 9.583.674,65).

L'altro 40% dell'avanzo, per un totale di € 41.700.140,66, è vincolato ai fondi di cui € 22.913.802,38 al fondo TFR, € 11.557.926,00 al fondo rinnovi contrattuali, € 3.854.886,43 al fondo svalutazione crediti, € 1.200.000,00 al fondo adeguamenti Dlgs 626/94, € 173.525,85 al fondo vincolato spese generali di funzionamento, € 2.000.000,00 al fondo rischi ed oneri (art. 17 del RAC). Solo il 4%, pari a € 3.800.894,64 risulta disponibile e sarà riassegnato in sede di assestamento di bilancio.

### Composizione dell'avanzo di amministrazione definitivo al 31/12/2008



Si evidenzia la ripartizione dell'avanzo nella seguente tabella:

TABELLA AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO E DEFINITIVO			
	Avanzo presunto 2008	Avanzo definitivo 2008	Differenza
<b>Parte vincolata ai fondi</b>			
al F.do Trattamento di fine rapporto personale SPT	19.065.960,00	22.913.802,38	3.847.842,38
al Fondo rinnovi contrattuali in corso	11.557.926,00	11.557.926,00	0,00
al Fondo svalutazione crediti	3.320.206,00	3.854.886,43	534.680,43
al Fondo adeguamenti 626/94	1.200.000,00	1.200.000,00	0,00
al Fondo vincolato spese generali di funzionamento	150.000,00	173.525,85	23.525,85
al Fondo rischi ed oneri art.17 del RAC	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00
	<b>37.294.092,00</b>	<b>41.700.140,66</b>	<b>4.406.048,66</b>
<b>Parte con vincolo di destinazione</b>			
Progetti finalizzati pluriennali in corso	47.910.488,00	48.330.290,06	419.802,06
Avanzo gestione aziende agrarie	437.449,00	831.817,66	394.368,66
Ordinario vincolato in spese conto capitale	4.765.562,00	4.523.085,90	-242.476,10
Ordinario distribuito (accant.formazione personale, borse di studio,assegni ricerca)	5.448.893,00	5.060.588,75	-388.304,25
	<b>58.562.392,00</b>	<b>58.745.782,37</b>	<b>183.390,37</b>
<b>Parte disponibile</b>			
Fondo speciale avanzo ordinario non distribuito	3.423.516,00	3.800.894,64	377.378,64
<b>TOTALE</b>	<b>99.280.000,00</b>	<b>104.246.817,67</b>	<b>4.966.817,67</b>

## **ECONOMICO PATRIMONIALE**

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai principi e criteri di cui al DPR 97/2003.

Il bilancio d'esercizio al 31.12.2008 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

I prospetti di bilancio (**All.ti 8 – 9a**), stato patrimoniale e conto economico, sono stati redatti in unità di euro.

### **Nota integrativa**

Il presente documento, ai sensi dell'art. 41 del Regolamento di amministrazione e contabilità, si articola nelle seguenti parti:

- criteri di valutazione utilizzati nella redazione del conto consuntivo;
- analisi delle voci del rendiconto finanziario;
- conto economico;
- stato patrimoniale;
- altre notizie integrative.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE UTILIZZATI NELLA REDAZIONE DEL CONTO CONSUNTIVO**

Il Conto Consuntivo 2008 è redatto nel rispetto dei principi contabili civilistici e pubblici; detti principi consentono di integrare le norme del codice civile, di cui costituiscono lo strumento interpretativo.

I principi contabili presi in riferimento al D.P.R. 97/2003 sono:

- veridicità: il bilancio dell'Ente rispecchia le reali condizioni delle operazioni di gestione. Non esistendo, in assoluto, il concetto di verità del bilancio è necessario interpretare questo principio alla luce dei principi di correttezza e di chiarezza;
- correttezza: rispetto formale e sostanziale delle norme che sovrintendono la redazione dei documenti contabili;
- chiarezza: la chiarezza dell'esposizione dei dati contabili rafforza la veridicità degli stessi;
- equilibrio di bilancio: il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente non prescinde il principio del pareggio finanziario economico e patrimoniale.

## **CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE ECONOMICO/PATRIMONIALE**

### **Criteri di formazione**

L'Ente nel corso dell'esercizio, ha utilizzato un sistema di contabilità mista finanziaria/economico patrimoniale

In base a tale sistema, il CRA, per l'esercizio 2008, ha effettuato le registrazioni in contabilità finanziaria (ad es. accertamenti, impegni, residui attivi e passivi, avanzo di amministrazione, etc.) e, al contempo, in base ad un sistema di collegamento capitolo/conto, conto di contropartita, ha alimentato anche la contabilità in partita doppia, predisponendo il bilancio di esercizio 2008 in base alle logiche del modello economico – patrimoniale (stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa).

Nella predisposizione del bilancio il CRA non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

## Criteri di valutazione

### Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono stati redatti in conformità agli articoli 46, 47, e 48 del regolamento dell'Ente e per quanto applicabili, secondo le disposizioni contenute negli articoli 2424, 2425, 2426 del Codice Civile, come prescritto dal predetto regolamento.

I documenti sono stati predisposti applicando i medesimi criteri di valutazione adottati nell'esercizio precedente e, redatti in unità di euro, senza cifre decimali (art. 2423 c.c.), come raccomandato dal M.E.F. con nota prot. 47193 del 28/04/2008, inerente al bilancio preventivo 2008 dell'Ente.

Le voci costituenti lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono presentate in forma comparativa rispetto alle corrispondenti voci dell'esercizio precedente, in quanto fra di loro coerenti ed omogenee salvo, eventualmente, quanto diversamente indicato nel presente documento.

Lo **Stato Patrimoniale** è strutturato secondo lo schema a sezioni contrapposte in modo da esporre la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente.

Le **immobilizzazioni immateriali** sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e costituite da:

- Costi di impianto e ampliamento;
- Diritti di brevetto industriali e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno;
- Concessioni, licenze, software marchi e diritti simili;
- Manutenzione straordinaria e migliorie su Beni di Terzi.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Il loro valore è determinato su indicazione del centro di responsabilità che ne ha promosso la registrazione e che, a tal fine, tiene conto delle spese sostenute per svolgere l'attività che li ha prodotti.

Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo di acquisto, compresi gli oneri accessori di diretta imputazione e sono soggette ad ammortamento.

In bilancio il valore dei cespiti risulta rettificato dell'importo dell'ammortamento effettuato, senza cioè, l'iscrizione di alcun fondo rettificativo nel passivo.

Le aliquote di ammortamento applicate alle singole categorie di immobilizzazioni materiali sono le seguenti:

- Terreni	0%
- Edifici	3%
- Spese per progettazioni e costruz. immobili	3%
- Ricostruz. Ripristino manut. Straordinaria	3%
- Miglioramenti Fondiari	3%
- Macchine, attrezzature scient. e tecniche	33,33%
- Macchine e attrezz. Agricole	10%
- Mobili ed arredi	20%
- Macchine d'ufficio ed attrezz. informatiche	33,33%
- Bestiame	20%
- Automezzi e motomezzi	20%
- Libri e pubblicazioni per la Biblioteca	0%

Le **immobilizzazioni finanziarie** sono distinte in partecipazioni e crediti a lungo termine.

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del criterio del costo di acquisto.

I **crediti** sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi; i **debiti** sono esposti al loro valore nominale.

Sono stati analizzati i Residui Passivi, sono stati iscritti i relativi debiti nello Stato Patrimoniale e i relativi costi nel Conto Economico, considerando solo gli impegni liquidati in quanto la liquidazione corrisponde alla fase di consegna dei beni e/o ultimazione della prestazione. Per i crediti sono stati analizzati i Residui Attivi e sono stati iscritti nello Stato Patrimoniale e i relativi ricavi nel conto Economico, quelli per i quali è stata ultimata la prestazione, o in proporzione ai relativi costi di competenza.

Le **disponibilità liquide** sono esposte al valore nominale.

La voce **fondi per rischi e oneri** accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi di natura determinata, riferiti a passività certe o probabili, per le quali non è noto l'importo o la data di sopravvenienza.

I **costi e i ricavi** sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione delle scritture di assestamento.

Il **Fondo trattamento di fine rapporto** rappresenta il debito che l'Ente ha nei confronti dei propri dipendenti per la parte di retribuzione la cui corresponsione è differita alla cessazione del rapporto di lavoro: i relativi dati sono forniti dalle posizioni dei singoli dipendenti annotate nella contabilità del personale.

La quota più rilevante dei **debiti** è rappresentata dai debiti di funzionamento, il cui importo corrisponde a quello risultante dai documenti passivi registrati e non ancora pagati nell'esercizio.

I **ratei** esprimono quote di ricavi o di costi di competenza dell'esercizio in chiusura ma esigibili in esercizi successivi; i **risconti**, invece, misurano quote di costi e di ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

## ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

### Attivo

#### Immobilizzazioni immateriali

Ammontano al 31/12/2008 ed al 31/12/2007, rispettivamente a € 1.516.959,29 e € 1.178.821,88; nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

	<b>Costi di impianto ed ampliamento</b>
<b>saldo al 31/12/2007</b>	111.033,05
<b>+ acquisti</b>	
<b>- alienazioni</b>	
<b>+ sopravvenienze</b>	
<b>- insussistenze e scarichi</b>	
<b>saldo al 31/12/2008</b>	111.033,05

	<b>F.do ammortamento Costi di impianto ed ampliamento</b>
saldo al 31/12/2007	98.815,74
+ quota ammortamento	1.635,28
- decrementi per alienazioni, scarichi	
+ sopravvenienze	
- insussistenze	
<b>saldo al 31/12/2008</b>	<b>100.451,02</b>

	<b>Diritti di brevetto industriali e diritti di utilizz. opere ingegno</b>
saldo al 31/12/2007	18.250,00
+ acquisti	4.010,00
- alienazioni	
+ sopravvenienze	
- insussistenze e scarichi	
<b>saldo al 31/12/2008</b>	<b>22.260,00</b>

	<b>F.do ammortamento Diritti di Brevetto industriali e diritti di utilizz. opere ingegno</b>
saldo al 31/12/2007	2.766,00
+ quota ammortamento	4.779,80
- decrementi per alienazioni, scarichi	
+ sopravvenienze	
- insussistenze	
<b>saldo al 31/12/2008</b>	<b>7.545,80</b>

	<b>Concessioni, licenze, software marchi e diritti simili</b>
saldo al 31/12/2007	1.003.848,39
+ acquisti	66.780,19
- alienazioni	-14.306,94
+ sopravvenienze	
- insussistenze e scarichi	
<b>saldo al 31/12/2008</b>	<b>1.056.321,64</b>

	<b>F.do ammortamento Concessioni, licenze, software marchi e diritti simili</b>
saldo al 31/12/2007	284.664,14
+ quota ammortamento	67.617,19
- decrementi per alienazioni, scarichi	-14.306,94
+ sopravvenienze	
- insussistenze	
<b>saldo al 31/12/2008</b>	<b>337.974,39</b>



	<b>Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi</b>
saldo al 31/12/2007	848.611,91
+ acquisti	404.499,88
- alienazioni	
+ sopravvenienze	
- insussistenze e scarichi	
<b>saldo al 31/12/2008</b>	<b>1.253.111,79</b>

	<b>F.do ammortamento Manutenzioni straordinarie e migliorie</b>
saldo al 31/12/2007	416.775,59
+ quota ammortamento	63.020,39
- decrementi per alienazioni, scarichi	
+ sopravvenienze	
- insussistenze	
<b>saldo al 31/12/2008</b>	<b>479.795,98</b>

#### Immobilizzazioni materiali

Ammontano al 31/12/2008 ed al 31/12/2007, rispettivamente a € 97.570.928,33 e € 98.290.019,76; nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

	<b>Terreni</b>
saldo al 31/12/2007	11.833.083,92
+ acquisti	40.000,00
- alienazioni	-287.850,00
+ sopravvenienze	
- insussistenze e scarichi	
<b>saldo al 31/12/2008</b>	<b>11.585.233,92</b>

	<b>F.do ammortamento Terreni</b>
saldo al 31/12/2007	1.133.629,43
+ quota ammortamento	89.452,10
- decrementi per alienazioni, scarichi	-287.850,00
+ sopravvenienze	
- insussistenze	
<b>saldo al 31/12/2008</b>	<b>935.231,53</b>

	<b>Edifici</b>
saldo al 31/12/2007	71.362.337,03
+ acquisti	
- alienazioni	
+ sopravvenienze	
- insussistenze e scarichi	
<b>saldo al 31/12/2008</b>	<b>71.362.337,03</b>

	<b>F.do ammortamento Edifici</b>
saldo al 31/12/2007	26.485.013,44
+ quota ammortamento	1.508.503,45
saldo al 31/12/2008	27.993.516,89

	<b>Spese per progettazione e costruzione immobili</b>
saldo al 31/12/2007	2.722.149,61
+ acquisti	
- alienazioni	
+ sopravvenienze	
- insussistenze e scarichi	
saldo al 31/12/2008	2.722.149,61

	<b>F.do ammortamento Spese per progettazione e costruzione immobili</b>
saldo al 31/12/2007	1.483.159,73
+ quota ammortamento	82.656,46
Saldo al 31/12/2008	1.565.816,19

	<b>Ricostruzione, ripristino, manutenzione straordinaria immobili e relative progettazioni</b>
saldo al 31/12/2007	15.594.318,77
+ acquisti	1.276.198,38
- alienazioni	
+ sopravvenienze	
- insussistenze e scarichi	
saldo al 31/12/2008	16.870.517,15

	<b>F.do ammortamento ricostruzione, ripristino, manutenzione straordinaria immobili e relative progettazioni</b>
saldo al 31/12/2007	3.362.869,97
+ quota ammortamento	240.296,13
saldo al 31/12/2008	3.603.166,10

	<b>Spese per miglioramenti fondiari</b>
saldo al 31/12/2007	1.930.654,49
+ acquisti	62.282,42
- alienazioni	
+ sopravvenienze	
- insussistenze e scarichi	
saldo al 31/12/2008	1.992.936,91

	<b>F.do ammortamento Spese per miglioramenti fondiari</b>
saldo al 31/12/2007	492.375,79
+ quota ammortamento	65.650,19
<b>saldo al 31/12/2008</b>	<b>558.025,98</b>

	<b>Macchine d'Ufficio e attrezzature informatiche*</b>
saldo al 31/12/2007	5.156.592,94
+ acquisti	168.547,05
- alienazioni	-189.220,17
+ sopravvenienze	
<b>saldo al 31/12/2008</b>	<b>5.135.919,82</b>

	<b>F.do ammortamento macchine d'ufficio attrezz. informatiche</b>
saldo al 31/12/2007	4.907.670,07
+ quota ammortamento	383.293,86
+ alienazioni	-189.220,17
<b>saldo al 31/12/2008</b>	<b>5.101.743,76</b>

	<b>Macchine, attrezzature scientifiche, attrezzature tecniche*</b>
saldo al 31/12/2007	74.848.356,96
+ acquisti	3.787.396,05
- alienazioni	-6.324.000,46
<b>saldo al 31/12/2008</b>	<b>72.311.752,55</b>

	<b>F.do ammortamento macchine ed attrezzature scientifiche e tecniche</b>
saldo al 31/12/2007	66.089.380,44
+ quota ammortamento	3.880.388,50
- decrementi per alienazioni, scarichi	-6.324.000,46
<b>saldo al 31/12/2008</b>	<b>63.645.768,48</b>

	<b>Macchine ed attrezzature agricole *</b>
saldo al 31/12/2007	11.764.582,12
+ acquisti	285.476,16
- alienazioni	-107.981,96
- insussistenze e scarichi	
<b>saldo al 31/12/2008</b>	<b>11.942.076,32</b>

	<b>F.do ammortamento macchine ed attrezzature agricole</b>
saldo al 31/12/2007	10.113.132,46
+ quota ammortamento	332.450,17
- alienazioni	-107.981,96
<b>saldo al 31/12/2008</b>	<b>10.337.600,67</b>

	<b>Mobili e Arredi *</b>
saldo al 31/12/2007	8.982.208,55
+ acquisti	250.424,79
- alienazioni	-1.836.916,06
<b>saldo al 31/12/2008</b>	<b>7.395.717,28</b>

	<b>F.do ammortamento Mobili e arredi</b>
saldo al 31/12/2007	6.864.668,48
+ quota ammortamento	389.406,64
- alienazioni	-1.836.916,06
<b>saldo al 31/12/2008</b>	<b>5.417.159,06</b>

\* Si fa presente che nello Stato Patrimoniale dell'Ente i conti principali, che hanno rilevanza contabile sono: "Macchine d'ufficio e attrezzature informatiche" (A.02.02.05.02), "Macchine, attrezzature scientifiche, attrezzature tecniche" (A.02.02.04.01), "Macchine ed attrezzature agricole" (A.02.02.04.02), "Mobili e arredi" (A. 02.02.02.01). La ripartizione in sottoconti riguarda esclusivamente "modalità operative" del programma che ha una struttura ad albero ed ha solo la funzione di facilitare l'operatività dell'operatore. Il valore quindi delle manutenzioni straordinarie, viene patrimonializzato, ossia portato in aumento del costo dei beni (quindi del conto principale) e ammortizzato alla stessa aliquota.

	<b>Bestiame</b>
saldo al 31/12/2007	2.248.439,37
+ acquisti	43.013,16
- alienazioni	-136.569,38
<b>saldo al 31/12/2008</b>	<b>2.154.883,15</b>

	<b>F.do ammortamento Bestiame</b>
saldo al 31/12/2007	40.076,00
+ quota ammortamento	25.719,44
- alienazioni	-40.076,00
<b>saldo al 31/12/2008</b>	<b>25.719,44</b>

	<b>Libri e pubblicazioni per la biblioteca</b>
saldo al 31/12/2007	11.697.474,38
+ acquisti	422.846,51
+ sopravvenienze	
<b>saldo al 31/12/2008</b>	<b>12.120.320,89</b>

	<b>F.do libri e pubblicazioni per la biblioteca</b>
saldo al 31/12/2007	171.876,63
+ quota ammortamento	
- alienazioni	
saldo al 31/12/2008	171.876,63

	<b>Immobilizzazioni in corso ed acconti</b>
saldo al 31/12/2007	237.486,69
+ acquisti	
- alienazioni	
+ sopravvenienze	
saldo al 31/12/2008	237.486,69

	<b>Diritti Regali di godimento</b>
saldo al 31/12/2007	351.148,52
+ acquisti	
- alienazioni	
+ sopravvenienze	
saldo al 31/12/2008	351.148,52

	<b>Automezzi e motomezzi</b>
saldo al 31/12/2007	4.167.309,55
+ acquisti	139.580,75
- alienazioni	-169.435,45
saldo al 31/12/2008	4.137.454,85

	<b>F.do ammortamento automezzi e motomezzi</b>
saldo al 31/12/2007	3.462.270,70
+ quota ammortamento	100.546,38
- alienazioni	-169.435,45
saldo al 31/12/2008	3.393.381,63

#### Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni Finanziarie al 31/12/2008 ammontano ad € 201.844,27 rispetto alla situazione al 31/12/2007 pari ad € 554.767,24.

## Attivo circolante

### Crediti

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007
Crediti v/clienti	4.755.428,33	4.526.327,58
Crediti v/iscritti soci e terzi	0,00	0,00
Crediti v/Stato e altri soggetti Pubblici	59.658.017,84	67.286.355,63
Crediti v/altri	16.941.187,49	4.341.444,97

Come indicato nei criteri di valutazione dei Crediti e Debiti si fa presente che la quota parte di crediti formata nel 2008 è stata valutata in base a criteri economico patrimoniali. Gli stessi sono stati iscritti qualora è stata ultimata la prestazione di servizio o in proporzione ai relativi costi di competenza. Pertanto il decremento complessivo dei Crediti è dovuto ai diversi criteri utilizzati fino al 31/12/2005.

I crediti v/clienti sono indicati al netto del F.do Svalutazione Crediti per € 14.425,99, mentre i crediti v/stato ed altri soggetti sono indicati al netto del F.do svalutazione Crediti per € 2.001.216,97.

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide ammontano ad € 34.574.043,90 con un incremento rispetto al 2007 pari ad € 12.036.512,12.

### Ratei e Risconti attivi

I Risconti attivi ammontano ad € 280.023,86 e sono relativi a costi rilevati nel 2008 ma di competenza di anni successivi: in particolare si rilevano risconti per assegni di ricerca per € 238.777,37, a collaborazioni coordinate e continuative per € 25.496,49 ed a Borse di Studio per € 15.750,00.

## Passivo

### Patrimonio netto

Al 31.12.2008 il CRA evidenzia un saldo del patrimonio netto pari a € 133.355.774,67. Il riepilogo delle movimentazioni del patrimonio netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007
Patrimonio netto	133.355.774,67	117.623.463,49
<i>di cui:</i>		
Avanzo economico portati a nuovo	117.623.463,49	108.139.670,95
Avanzo economico d'esercizio	15.732.311,18	9.483.792,54

#### Fondo rischi ed oneri

Il saldo del fondo al 31.12.2008 è pari ad € 2.111.116,76 comprensivo del Fondo per ripristino investimenti in cui sono stati più correttamente classificati dei contributi a destinazione vincolata, e risulta sostanzialmente invariato rispetto ai dati al 31.12.2007.

#### Fondo TFR

Il Fondo Trattamento Fine Rapporto al 31.12.2008 ammonta ad € 20.391.146,75, in quanto:

- in apertura di bilancio era pari a € 5.545.733,00;
- nel corso dell'esercizio 2008 sono stati assegnati all'Ente € 25.000.000,00 dall'INPDAP, che precedentemente si occupava di liquidare il TFR e che ad oggi invece risulta essere un adempimento dell'Ente, i quali sono stati imputati al conto B.04.01 "F.do TFR";
- durante l'esercizio sono stati poi liquidati € 10.154.586,25.

#### Debiti

La situazione debitoria dell'Ente è così articolata:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2008</b>	<b>31/12/2007</b>
Debiti v/Banche	926,37	1.217,77
Debiti v/fornitori	5.078.657,38	8.409.698,07
Debiti tributari	150.543,51	187.569,94
Debiti v/iscritti soci e terzi per prestaz.		
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza	740.601,42	1.302.701,84
Debiti v/Stato e altri soggetti pubblici	5.886.019,84	6.047.898,99
Debiti diversi	26.695.459,00	14.899.731,61

Come indicato nei criteri di valutazione dei Crediti e Debiti si fa presente che la quota parte di debiti formata nel 2008 è stata valutata in base a criteri economico patrimoniali.

Gli stessi sono stati iscritti qualora è stata ultimata la prestazione di servizio o è avvenuta la consegna del bene.

#### Ratei e risconti

I risconti passivi ammontano al 31/12/2008 ad € 21.868.929,46 e sono relativi a somme di valore della produzione da attribuire ad esercizi successivi riguarda l'importo di due annualità del totale dei progetti portati a risconti passivi in esercizio 2007.

La quota di risconto passivo di contributi provenienti da anni precedenti, è stata inserita alla voce D.05.01 del Conto Economico come ricavo d'esercizio.

## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Il **Conto Economico** è strutturato in forma scalare, in modo da pervenire attraverso successive aggregazioni, al risultato economico d'esercizio.

I **proventi** e i **costi** della gestione, sono grandezze derivanti dalla registrazione di documenti amministrativi, attivi e passivi, opportunamente decurtati dai risconti ed integrati dai ratei.

Gli **ammortamenti** sono calcolati sui singoli cespiti inseriti nell'inventario dell'Ente in relazione ai coefficienti sopra indicati.

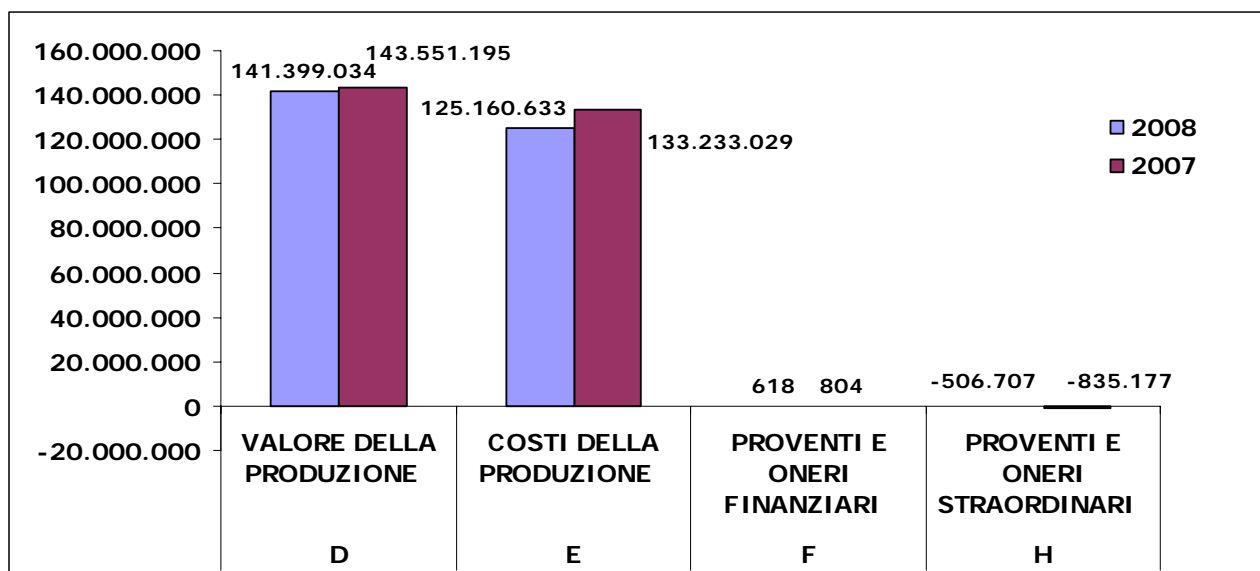
Le **variazioni delle rimanenze** sono riferite alle giacenze di materiali esistenti nei magazzini dell'Ente.

Gli **oneri diversi di gestione** sono prevalentemente dovuti alle spese bancarie e alle oscillazioni dei cambi.

Tale forma di rappresentazione consente di evidenziare il contributo di ciascuna area di gestione alla redditività generale.

Macroclassi del Conto Economico:

		2008	2007	differenza 2008-2007
D	VALORE DELLA PRODUZIONE	141.399.034	143.551.195	-2.152.161
E	COSTI DELLA PRODUZIONE	125.160.633	133.233.029	-8.072.396
F	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	618	804	-186
H	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-506.707	-835.177	328.470



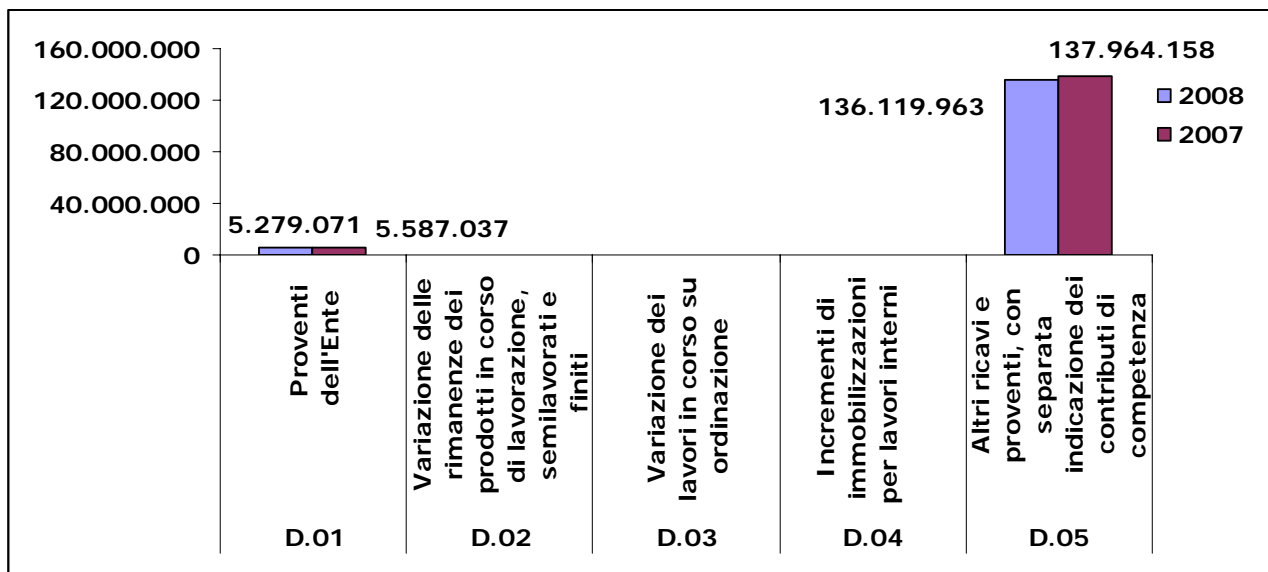


### Valore della produzione

Il totale del valore della produzione ammonta complessivamente a € 141.399.034,00 ed è così articolato:

### Valore della produzione 2008/2007

D- valore della produzione		2008	2007	differenza 2008-2007
<b>D</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>141.399.034</b>	<b>143.551.195</b>	<b>-2.152.161</b>
<b>D.01</b>	<b>Proventi dell'Ente</b>	<b>5.279.071</b>	<b>5.587.037</b>	<b>-307.966</b>
D.01.01	Proventi derivanti dalla concessione in uso dei fabbricati	609.072	703.568	-94.496
D.01.02	Proventi derivanti dall'attività di marketing	0	0	0
D.01.03	Quote degli associati	29.117	29.761	-644
D.01.04	Proventi dalla Vendita di Beni e Prestazione di servizi	4.640.881	4.853.707	-212.826
<b>D.02</b>	<b>Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D.03</b>	<b>Variazione dei lavori in corso su ordinazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D.04</b>	<b>Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D.05</b>	<b>Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio</b>	<b>136.119.963</b>	<b>137.964.158</b>	<b>-1.844.195</b>
D.05.01	Contributi in C/Esercizio e concorsi erogati dallo Stato	129.262.155	131.397.304	-2.135.148
D.05.02	Contributi in c/Esercizio e concorsi erogati da Enti Pubblici	0	0	0
D.05.03	Contributi in c/Esercizio e concorsi erogati dalle Regioni	2.234.266	1.872.735	361.531
D.05.04	Contributi in c/Esercizio e concorsi erogati da Comuni e Province	150.086	264.635	-114.550
D.05.05	Traferimenti da altri Enti del Settore Pubblico e Privato	2.409.298	3.261.671	-852.373
D.05.07	Quota contributi in c/capitale erogati dallo Stato	1.866.539	592.584	1.273.955
D.05.08	Quota contributi in c/capitale erogati da Enti Pubblici	0	20.334	-20.334
D.05.09	Quota Contributi in c/capitale e concorsi erogati da Regioni	0	0	0
D.05.11	Quota Contributi in c/capitale e concorsi erogati da Comuni e Province	0	0	0
D.05.12	Quota Contributi in c/capitale e concorsi erogati da Privati	0	0	0
D.05.15	Poste	197.618	554.894	-357.276
D.05.16	Plusvalenze ordinarie	0	0	0
D.05.17	Sopravvenienze ordinarie	0	0	0



### Costo della produzione

Il totale dei costi dell'attività ammonta complessivamente a € 125.160.633,00 ed è così articolato:

E-costi della produzione		2008	2007	differenza 2008-2007
<b>E</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>125.160.633</b>	<b>133.233.029</b>	<b>-8.072.396</b>
<b>E.01</b>	<b>Spese per gli organi dell'Ente</b>	<b>831.794</b>	<b>843.388</b>	<b>-11.594</b>
<b>E.06</b>	<b>Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci</b>	<b>5.061.611</b>	<b>6.011.243</b>	<b>-949.632</b>
<b>E.07</b>	<b>Per servizi</b>	<b>12.655.907</b>	<b>13.472.821</b>	<b>-816.914</b>
<b>E.08</b>	<b>Per godimento beni di terzi</b>	<b>1.561.141</b>	<b>1.436.222</b>	<b>124.919</b>
<b>E.09</b>	<b>Per il personale</b>	<b>85.053.519</b>	<b>89.307.255</b>	<b>-4.253.736</b>
E.09.01	Salari e stipendi	58.948.869	55.026.980	3.921.889
E.09.02	Oneri sociali	15.618.773	18.702.081	-3.083.308
E.09.03	Trattamento di fine rapporto	318.589	1.445.735	-1.127.146
E.09.04	Trattamento di quiescenza e simili	32.181	32.021	160
E.09.05	Altri costi	3.080.682	3.657.159	-576.476
E.09.06	Collaborazioni coordinate e continuative	7.054.425	10.443.280	-3.388.855
<b>E.10</b>	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>7.235.416</b>	<b>9.846.670</b>	<b>-2.611.254</b>
E.10.01	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	137.053	144.081	-7.029
E.10.02	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	7.098.363	7.729.057	-630.694
E.10.03	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	0
E.10.04	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	1.973.532	-1.973.532
<b>E.11</b>	<b>Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>	<b>126.999</b>	<b>-125.741</b>	<b>252.740</b>
<b>E.12</b>	<b>Accantonamenti per rischi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E.13</b>	<b>Accantonamenti ai fondi per oneri</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E.14</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>7.570.581</b>	<b>7.876.660</b>	<b>-306.080</b>
<b>E.15</b>	<b>Trasferimenti passivi borse di studio, dottorati di ricerca</b>	<b>5.063.665</b>	<b>4.564.511</b>	<b>499.154</b>
E.15.01	Trasferimenti passivi	1.890.916	1.209.968	680.948
E.15.02	Borse di studio	1.058.771	960.653	98.119
E.15.03	Dottorato di ricerca	58.389	53.446	4.943
E.15.04	Assegni di ricerca	2.023.413	2.325.663	-302.250
E.15.05	Finanziamento di Progetti di ricerca	0	11.165	-11.165
E.15.06	Accordi e convenzioni con istituzioni scientifiche nazionali ed internazionali	32.000	0	32.000
E.15.07	Spese per la gestione ed il funzionamento dei brevetti del CRA	176	3.616	-3.440

### Proventi/oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

F-proventi oneri finanziari		2008	2007	differenza 2008-2007
<b>F</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>618</b>	<b>804</b>	<b>-187</b>
<b>F.15</b>	<b>Proventi da partecipazioni</b>	<b>80</b>	<b>27</b>	<b>54</b>
F.15.02	Dividendi da azioni e partecipazioni	80	27	54
<b>F.16</b>	<b>Altri proventi finanziari</b>	<b>537</b>	<b>778</b>	<b>-240</b>
F.16.01	Proventi finanziari di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
F.16.02	Proventi finanziari di titoli iscritti delle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	15	-15
F.16.03	Proventi finanziari di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
F.16.04	Proventi diversi dai precedenti	537	763	-226
<b>F.17</b>	<b>Interessi ed altri oneri finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F.17 bis</b>	<b>Utili e perdite su cambi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Proventi/oneri straordinari

I **proventi** ed **oneri straordinari** si riferiscono, a indennizzi corrisposti a fronte di sinistri, a variazioni di consistenza dei beni mobili, (sopravvenienze passive o attive se, rispettivamente, incidono in modo negativo o positivo sulla consistenza patrimoniale), alla riduzione di crediti (insussistenze di attività), a riduzione di debiti (insussistenze di passività), a plusvalenze derivanti da operazioni di alienazione, a minusvalenze per operazioni di dismissione di beni ritenuti obsoleti, fuori uso o trasferiti ad altro Ente.

I proventi e oneri straordinari sono così composti:

H-proventi oneri straordinari		2008	2007	differenza 2008-2007
<b>H</b>	<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-506.707</b>	<b>-835.177</b>	328.470
<b>H.20</b>	<b>Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni</b>	<b>335.950</b>	<b>55.628</b>	280.322
<b>H.21</b>	<b>Oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni</b>	<b>-3.560</b>	<b>-19.363</b>	15.803
<b>H.22</b>	<b>Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo</b>	<b>2.312.501</b>	<b>4.262.004</b>	-1.949.503
H.22.01	Sopravvenienze attive derivanti dalla gestione dei residui	0	0	0
H.22.02	Insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui	2.297.910	2.034.437	263.473
H.22.03	Sopravvenienze attive	14.591	370.750	-356.159
H.22.04	Insussistenze passive	0	1.856.817	-1.856.817
<b>H.23</b>	<b>Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo</b>	<b>-3.151.598</b>	<b>-5.133.446</b>	1.981.848
H.23.01	Sopravvenienze passive derivanti dalla gestione dei residui	0	0	0
H.23.02	Insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui	3.132.865	2.014.365	1.118.500
H.23.03	Insussistenze attive	0	2.827.147	-2.827.147
H.23.04	Sopravvenienze passive	18.733	291.935	-273.202

Le risultanze patrimoniali sono così evidenziate:

#### Attività

Immobilizzazioni	99.289.731,89
Attivo circolante	116.709.419,41
Ratei e risconti	280.023,86
<b>Totale</b>	<b>216.279.175,16</b>

#### Passività

Patrimonio netto	133.355.774,67
Fondo rischi	2.111.116,76
TFR	20.391.146,75
Residui passivi	38.552.207,52
Ratei e risconti	21.868.929,46
<b>Totale</b>	<b>216.279.175,16</b>

#### Conto Economico

Valore della produzione	141.399.034
Costo della produzione	125.160.633
<b>Differenza</b>	<b>16.238.401</b>
Proventi ed oneri finanziari	618
Proventi ed oneri straordinari	-506.707
<b>Avanzo economico</b>	<b>15.732.312</b>

Al fine di rendere più agevole la lettura della riconciliazione tra dati finanziari e dati economico-patrimoniali, si allega prospetto economico della riconciliazione (**All.ti. 9b-9c-9d-10**).

**Il Direttore Generale**  
**Dott. Giovanni LO PIPARO**