

CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
e-mail
Nazionalità
Data di nascita

DEL FAVERO ANGELO
angelo.delfavero@libero.it
Italiana
16 settembre 1949

ESPERIENZE LAVORATIVE

- Date
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- da 01 maggio 2012 a tutt'oggi
Regione Piemonte
Città della Salute e della Scienza di Torino (Presidi San Giovanni Battista, CTO/M. Adelaide, OIRM/S. Anna)
Direttore Generale
Rappresentante Legale
- Date
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- da 22 luglio 2009 a tutt'oggi
Federsanità ANCI
Federazione delle Aziende Sanitarie e Comuni per l'Integrazione socio sanitaria
Presidente Nazionale
Rappresentante Legale
- Date
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- da 01 gennaio 2003 a 30 aprile 2012
Regione Veneto
Azienda ULSS n. 7 di Pieve di Soligo (TV)
Direttore Generale
Rappresentante Legale
- Date
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- da 13 dicembre 2009 a 16 novembre 2011
Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali
Consulente del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali
Esperto in materie sociali ed assistenziali, con particolare riferimento all'integrazione socio-sanitaria con i sistemi regionali e alla tematica della bioetica, nell'ambito della Segreteria tecnica del Ministro
- Date
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- da 09 settembre 2010 a 30 giugno 2011
Regione Piemonte
Collaboratore
Incarico di collaborazione per il coordinamento dello studio dei fabbisogni, dei costi standard e dei correlati aspetti organizzativi strategici nel campo della sanità regionale

<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>da 12 maggio 2010 a 07 marzo 2011</p> <p>Regione Campania</p> <p>Consulente</p> <p>Incarico di consulenza in qualità esperto in pianificazione strategica ed organizzativa in materia sanitaria</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>da 08 agosto 2008 a 12 dicembre 2009</p> <p>Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali</p> <p>Consulente del Ministro del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali</p> <p>Esperto in materia sanitaria e socio-sanitaria con particolare riferimento ad analisi e studio dell'impatto del processo federalistico sulla spesa sanitaria, nonché alla valutazione in termini di risultati del Servizio Sanitario Nazionale</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>da ottobre 2006 a 21 luglio 2009</p> <p>Federsanità Anci</p> <p>Coordinatore</p> <p>Coordinatore del Forum Permanente Nazionale dei Direttori Generali Federsanità Anci</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>da 03 giugno 2004 a 12 marzo 2008</p> <p>Regione Veneto</p> <p>Aziende sanitarie e Ospedaliere del Veneto</p> <p>Coordinatore dei Direttori Generali delle Aziende ULSS e Ospedaliere del Veneto</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>da 24 maggio 2003 a 8 gennaio 2009</p> <p>O.R.A.S (Ospedale Riabilitativo di Alta Specializzazione)</p> <p>Ospedale Riabilitativo di Alta Specializzazione di Motta di Livenza (TV)</p> <p>Componente del Consiglio di Amministrazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2002 – 2003</p> <p>Società mista pubblico-privato "Istituto Elioterapico Codivilla Putti di Cortina d'Ampezzo srl"</p> <p>Presidente</p> <p>Rappresentante Legale</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>da 01 gennaio 1995 a 31 dicembre 2002</p> <p>Regione Veneto</p> <p>Azienda ULSS n. 1 di Belluno</p> <p>Direttore Generale</p> <p>Rappresentante Legale</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore 	<p>da 01 luglio 1991 a 31 dicembre 1994</p> <p>Regione Veneto</p> <p>Azienda ULSS n. 3 di Belluno</p>

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità | <p>Commissario Straordinario
Rappresentante Legale</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Date • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego | <p>da 1987 a 1994
A.P.T.
Presidente e Commissario Straordinario dell'Azienda di Promozione Turistica di Cortina d'Ampezzo (BL)</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di impiego | <p>da 24 maggio 1984 a 10 gennaio 1991
(Aprilia Eyewear, gruppo Aprilia di Noale -VE)
Dirigente e Amministratore di Azienda Industriale</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Date • Tipo di impiego | <p>da 01 marzo 1982 a 31 gennaio 1984
Segretario Comunità Montana Valle del Boite con sede a Cortina d'Ampezzo – dipendente VIII qualifica funzionale</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Date • Tipo di impiego | <p>da 1975 a 1981
Insegnante nelle Scuole Superiori
Libera professione nel settore studi e ricerche economiche territoriali</p> |

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Titolo di studio conseguito | <p>28.06.1975
Università degli Studi di Padova
Laurea in Scienze Statistiche ed Economiche</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) | <p>dal 28 novembre 2005 al 20 febbraio 2006
Università Ca' Foscari di Venezia
Corso di formazione per i Direttori delle Aziende Sanitarie (artt. 3 bis e 16 quinquies, D. Lgs n. 502/92 e successive modificazioni) - (certificazione della Regione Veneto prot. n. 719176/50.00.12 del 14 dicembre 2006)</p> |

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali

PRIMA LINGUA: **ITALIANO**

ALTRE LINGUE: **INGLESE**

ULTERIORI INFORMAZIONI

RELAZIONI A CONVEGNI SCIENTIFICI

- Relatore al Forum Banche e PA Servizi bancari e finanziari per la PA e gli investimenti pubblici – Modernizzare la PA: l'Agenda Digitale e le Smart Cities per lo sviluppo del Paese; Roma, 16 luglio 2013
- Relatore al Seminario FIMMG "Il profilo giuridico del medico di medicina generale"; Roma 3 luglio 2013
- Relatore alla Tavola rotonda "Sostenibilità del SSN in Italia: il privato una risorsa per il pubblico", nell'ambito del "2° Healthcare summit" del Sole 24 Ore; Roma 25 giugno 2013

- Relatore al convegno ForumPa 2013 “L’innovazione per la sostenibilità del sistema sanitario e il benessere dei cittadini”; Roma 29 maggio 2013
- Relatore al Comitato Scientifico Ernest Young: “Sostenibilità del Sistema Sanitario: Le aziende private come risorse per il sistema pubblico”; Roma, 15 maggio 2013
- Moderatore tavola rotonda: “Sostenibilità ed equità d’accesso alle terapie innovative: quali risorse per la TAVI”, nell’ambito del Convegno: “TAVI: Impianto transcateretere di valvola aortica. Valore clinico, sostenibilità ed equità d’accesso”; Torino, 25 marzo 2013
- Convegno: “III Convegno Regionale Nuove Frontiere in Medicina: La Medicina di Genere”: Moderatore Tavola Rotonda “La Medicina di Genere: obiettivo del Sistema Sanitario Nazionale”; Relatore “L’Azienda Ospedaliera Città della Salute e della Scienza primo promotore della Medicina di Genere in Piemonte”; Torino, 22 marzo 2013
- Relatore al seminario nazionale Gutemberg “La sanità che cambia – sostenibilità e diritto del cittadino alle cure ed all’assistenza”; Roma, 14 marzo 2013
- Relatore al workshop “Continuità dell’assistenza: i percorsi di cura e l’integrazione sociosanitaria tra riordino del SSR Friuli Venezia Giulia, riforma Balduzzi e nuovi LEA”; Trieste, 8 febbraio 2013
- Relatore al Convegno di Assobiomedica “Quale futuro per il Servizio Sanitario Nazionale: opinioni a confronto per ripensare il sistema salute. Roma, 1 febbraio 2013
- Relatore al Convegno AReSS “Diamo una mano alla salute. Etica e sanità: la prevenzione è un valore” con intervento dal titolo “La prevenzione: stimolo sociale e modello economico”; Torino, 2 dicembre 2012
- Relatore al 7° Forum *Risk Management* “Innovazione nei processi assistenziali in ospedale e nel territorio: ridurre il tasso di ospedalizzazione e la durata della degenza”; Arezzo, 21 novembre 2012
- Relatore al 7° Forum *Risk Management* “Spendine review in sanità: Tagli e sconti lineari o Innovazione organizzativa e gestionale”; Arezzo, 22 novembre 2012
- Relatore alla Prima Giornata di studi nel cantiere dell’Arte dell’Azienda Ospedaliera S. Anna di Torino: “La persona come opera d’arte: arte e medicina si incontrano per un nuovo welfare” con intervento dal titolo “Umanizzare gli ospedali curando la cura: pubblico e privato a fianco”; Torino, 7 novembre 2012
- Relatore al Convegno AReSS “Qualità della vita dopo il ricovero. Le frontiere dell’assistenza nel terzo millennio” con intervento dal titolo “La qualità della vita dopo il ricovero”; Torino, 16 ottobre 2012
- Relatore al convegno *Between* “ITALIA + SMART” – Sanità digitale, un percorso obbligato; Capri, 4 ottobre 2012
- Relatore alla Tavola Rotonda organizzata dal Centro Nazionale Trapianti e l’Università Luiss – Guido Carli di Roma “Studio di un modello di *governance* amministrativo del CNT e della Rete nazionale trapiantologia alla luce dell’evoluzione normativa in atto”; Roma, 5 settembre 2012
- Relatore al Convegno AReSS “Il governo dei costi in sanità: modelli di *copayment* ed esperienze europee” con intervento dal titolo “La sostenibilità dei sistemi sanitari regionali e gli strumenti di governo dei costi in sanità”; Torino, 24 maggio 2012
- Relatore al Convegno “Una nuova stagione nel contrasto alla corruzione” nell’ambito del ForumPa 2012; Roma, 18 aprile 2012

- Relatore al Convegno "Il Welfare ai tempi della crisi – Quale Sistema Sanitario?" nell'ambito del Med.it – Il futuro della salute; Vicenza, 19 aprile 2012
- Relatore al Convegno Regionale CARD Veneto "Il Distretto conveniente e convincente"; Este, 13 aprile 2012
- Relatore alla *Roundtable* "La *governance* della spesa farmaceutica ospedaliera: modelli a confronto"; Roma, 3 aprile 2012
- Relatore alla Tavola rotonda del XVI Congresso Nazionale della Federazione dei Collegi Ispasvi "La cultura, le competenze e la responsabilità degli Infermieri nella quotidianità assistenziale e nelle relazioni inter-professionali"; Bologna, 23 marzo 2012
- Relatore al 6° Forum *Risk Management* in Sanità 2011: "Ripensare l'ospedale fra compatibilità innovazione e rapporto con il territorio" e "Un patto di solidarietà per la tutela per la non-autosufficienza dell'anziano"; Arezzo, 22 e 23 novembre 2011
- Relatore al Convegno "Ad Alta Voce" I tumori in Italia – I bisogni e le aspettative dei pazienti e delle famiglie; organizzato dal Sole 24 ore sanità, Censis e FAVO; Roma, 8 novembre 2011
- Relatore al Forum 2011 di Meridiano Sanità "*Reengineering Health Care* – Un nuovo approccio per la Sanità"; Cernobbio, 7 novembre 2011
- Relatore al 2° summit sulla sanità in Italia organizzato dal Sole 24 Ore: "Il sistema sanitario e le nuove frontiere del market access: quali sono i principali *drivers* per l'efficienza e la sostenibilità del sistema tra aumento dei bisogni e il contenimento delle risorse economiche?"; Roma, 25 ottobre 2011
- Relatore al Corso di aggiornamento "Sostenibilità del ruolo del Coordinatore in un contesto sanitario in tempo di crisi", organizzato dal Coordinamento Nazionale Caposala – Coordinatori; Soave VR, 20 ottobre 2011
- Relatore al convegno "Ricordare per non ripetere: la nazionalizzazione delle opere pie", organizzato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali; Roma, 13 ottobre 2011
- Relatore al Convegno "Costi standard: dalla teoria alla sperimentazione", organizzato da Federsanità Anci e NISan; Roma, 30 settembre 2011
- Relatore al Convegno Responsabilità Sociale di Comunità = I volontari fanno la differenza: SALUTE E BEN-ESSERE - Anno europeo del volontariato "; Roma, 12 luglio 2011
- Relatore al Convegno ANCI e Federsanità Anci Veneto: "Assistenza familiare territoriale: la cooperazione tra pubblico e privato, un sistema sostenibile"; Musile di Piave, 1° luglio 2011
- Relatore al Convegno Sanità + efficienza + qualità La nuova *governance* sanitaria della Regione Piemonte. Assetti istituzionali, federalismo e costi standard"; Torino, 29 giugno 2011
- Relatore al - Seminario EMPHA "Costi standard in Sanità" - organizzato dall'Università Luiss Guido Carli di Roma; Roma, 23 giugno 2011
- Relatore al "Convegno-confronto Federsanità FVG - Veneto: territorio-ospedale, percorsi per la salute continua delle cure e assistenza. Presentazione atlante dei servizi sanitari e sociosanitari in FVG"; Udine, 20 giugno 2011
- Relatore alla Conferenza ASPEN: "La salute dei cittadini e la sfida della sostenibilità" Ciclo "I grandi temi di attualità per il Paese"; Milano, 13 giugno 2011
- Relatore al Convegno di Farmindustria: "Federalismo in Sanità: legalità ed

efficienza"; Roma, 7 giugno 2011

- Relatore alla Conferenza: "La non autosufficienza ai tempi del federalismo: quali modelli di finanziamento e di organizzazione? Realtà e prospettive della Regione Veneto e del FVG. Sostenibilità del rapporto tra fabbisogni e costi nel settore socio sanitario: metodologia e applicazione; Padova, 20 maggio 2011
- Relatore al Seminario ISFOL - ASSTEL: "Internet cambia il lavoro"; Roma, 19 maggio 2011
- Relatore al 9° Congresso Nazionale CARD (Confederazione Associazioni Regionali di Distretto) I^ Conferenza Nazionale sulle Cure Domiciliari: "Le cure domiciliari tra utopia e quotidiano per un percorso evolutivo di professionisti e cittadini verso una civiltà del prendersi cura"; Roma, 12 maggio 2011
- Relatore al Convegno "Percorsi di salute: nelle cure primarie, tra territorio e ospedale. Integrazione, sostenibilità", nell'ambito del Forum PA 2011; Roma, 12 maggio 2011
- Relatore al Convegno "La posizione apicale nelle aziende sanitarie ed ospedaliere: la responsabilità della direzione strategica aziendale tra professionalità e propensione all'innovazione", nell'ambito del Forum PA 2011; Roma, 11 maggio 2011
- Relatore al Convegno "Federalismo e costi standard: il caso della sanità", nell'ambito del Forum PA 2011; Roma, 10 maggio 2011
- Relatore al Tavola Rotonda sui Fondi Sanitari Integrativi "Profili di criticità e tendenze evolutive del Settore", organizzato dall'Università Luiss Guido Carli di Roma; Roma, 29 aprile 2011
- Relatore alla Forum con la redazione Il Sole 24 Ore Sanità "Priorità del Piano Sanitario Nazionale 2011-2013: opportunità di collaborazione tra Stato, Regioni e Industria Farmaceutica nel percorso di efficientamento del Sistema Salute"; Roma, 19 aprile 2011

ULTERIORI INFORMAZIONI

PUBBLICAZIONI

- Secondo Rapporto sulla Non Autosufficienza in Italia - Assistenza territoriale e cure domiciliari – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali – curato da Angelo Del Favero per il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali; Editore Maggioli, Roma 2012
- Rapporto 2010 sulla non autosufficienza in Italia – curato da Angelo Del Favero per il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali; Editore Maggioli, Roma 20 luglio 2010
- "L'Assistenza Primaria in Italia - dalle condotte mediche al lavoro di squadra" – Elio Guzzanti – Capitolo 7.3: Le nuove forme associative: le Unità Territoriali di Assistenza Primaria (UTAP) a cura di Angelo Lino Del Favero, Sandro Cinquetti; Editore Iniziative Sanitarie, Roma 2009
- Guida pratica alla direzione di struttura complessa in sanità - "Gli strumenti del management sanitario come motore per il cambiamento organizzativo" di Paolo Bruno – Capitolo 7: La certificazione Iso 9001:2000 dell'Azienda ULSS 7 del Veneto a cura di Angelo Lino Del Favero, Roberto Dandi, Cristina Gasparri; Editore Il Sole 24 ORE, Milano 2009
- "Management e gestione delle aziende sanitarie" di Renato Mele e Maria Triassi – Capitolo 8.3: Il partenariato pubblico privato in sanità a cura di Angelo Lino Del Favero; Editore CEDAM, Padova 2008
- "Quando la cura è qualità", l'esperienza di certificazione ISO 9001:2000 dell'Azienda ULSS 7 del Veneto a cura di Angelo Del Favero e Gian Antonio Dei Tos; Editore Esse Editrice, Roma 2007
- "Etica, qualità e umanizzazione in sanità" a cura di Angelo Del Favero,

Gianantonio Dei Tos e con la collaborazione di Daniela Boresi; Editore Franco Angeli, Milano 2006

- “Metodo per il bilanciamento costi–qualità in sanità”, progetto di ricerca finalizzata a cura di Angelo Del Favero, Vania Carignani e Lucio Labella Danzi; Editore Business International, Roma 2006
- “I nuovi strumenti e-Learning/FAD per la formazione in sanità” a cura di Marco Bonamico, Angelo Lino Del Favero, Nicola Pinelli, Francesco Ripa di Meana – Fiasobook 3 - Editore Iniziative Sanitarie, Roma 2006
- Progetto nazionale di sperimentazione: l'e-learning nelle aziende sanitarie” a cura di Angelo Lino Del Favero – Responsabile Scientifico del Progetto - Fiasobook 2 - Editore Iniziative Sanitarie, Roma 2005
- “Il miglioramento continuo della Qualità in Sanità nella Regione Veneto e il progetto regionale sperimentale per l’accreditamento di eccellenza nell’ULSS 1 di Belluno”, autore del capitolo all’interno della pubblicazione “Confronti – pratiche di benchmark nella sanità pubblica italiana”; IEP (Italpromo Esis Publishing – Anno 2005)
- “Aziendalizzazione e Sanità. Sfide e prospettive per la sanità del futuro” a cura di Angelo Lino Del Favero e Giuseppe Fioroni – Editore Società Editrice Romana, Roma 2003

ULTERIORI INFORMAZIONI

ARTICOLI

- Articolo sul n. 37 del Sole 24 Ore Sanità 4-10 ottobre 2011 “Costi standard, test in corsia: “E’ una bussola per recuperare efficienza”;
- Articolo sul n. 13 del Sole 24 Ore Sanità 5-11 aprile 2011 “Acquisti, serve una scossa”;
- Articolo su supplemento Veneto al n. 15 del Sole 24 Ore Sanità 15-21 aprile 2008 - “Direttori Generali, bilancio di quattro anni”;
- Articolo su rivista “Il Welfare dell’Italia” n. 10, aprile 2008: Dibattito Nuova Sanità Commento delle Federazioni Regionali Sanitarie: Parola d’ordine: Trasparenza “Per una sanità più efficiente e professionale”;
- Articolo su supplemento Veneto al n. 4 del Sole 24 Ore Sanità 29 gennaio – 4 febbraio 2008 “Gli orizzonti dei nuovi manager” Sfida aperta su innovazione organizzativa, cure sicure e custode *satisfaction*;
- Articolo su supplemento Veneto al n. 47 del Sole 24 Ore Sanità 4 – 10 dicembre 2007 “Il dialogo avvicina il Ssr ai cittadini”;
- Articolo su supplemento Veneto al n. 42 del Sole 24 Ore Sanità 30 ottobre – 5 novembre 2007 “Una nuova stagione per la rete ospedaliera”;
- Articolo su supplemento Veneto al n. 28 del Sole 24 Ore Sanità 17 – 23 luglio 2007 “Un altolà al consumismo sanitario che minaccia il SSR”;
- Articolo su supplemento Veneto al n. 24 del Sole 24 Ore Sanità 19 – 25 giugno 2007 “Ecco il cuore del SSR che verrà” - *Governance* e integrazione sono le scommesse del nuovo Piano sociosanitario;
- Articolo su rivista “Il Welfare dell’Italia” n. 3, febbraio 2007: “L’Azienda Sanitaria – Management tra presente e futuro”;
- Articolo su rivista ASI n. 7 del 15 febbraio 2007: “I processi di qualità in sanità a servizio dell’umanizzazione”;
- Articolo su Panorama Sanità del 19 febbraio 2007 n. 6: “Per il 2006 un feedback sulla qualità”;
- Articolo su rivista ASI n. 5 del 1° febbraio 2007 (coautore): “ Il coordinamento

regionale degli Urp sanità compie dieci anni”;

- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 19–25 dicembre 2006, n. 49, “Riparto Fsn, il modello chiede maggiori incentivi all’efficienza”;
- Articolo su rivista “Il Welfare dell’Italia” n. 1, ottobre 2006: “Modello e livelli assistenziali della sanità”;
- Articolo su rivista ASI n. 39 del 28 settembre 2006: “Il management per obiettivi, l’esperienza del Veneto”;
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 18–24 luglio 2006, n. 28 (coautore): Bilancio Sociale: “ULSS Pieve di Soligo Misurati performance e risultati”;
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 20–26 giugno 2006, n. 24: “L’e-learning festeggia il gran debutto nel pianeta ECM – Il bilancio”;
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 28 marzo – 03 aprile 2006, n. 12: “Quei dolori della giovane aziendalizzazione” – dopo la ricerca di “Booz Allen Hamilton” sugli ospedali italiani;
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 22 – 28 novembre 2005, n. 44/45: *Best practice*: Pieve di Soligo, domanda e offerta “a regime”;
- Articoli su Laboratorio di Marca – Sanità: radiografia della Marca “Le tre ULSS trevigiane chiudono i bilanci quasi a pareggio” – settembre 2005;
- Articolo su Panorama Sanità del 18 luglio 2005 n. 28 (coautore) Sanità pubblica: lo screening del carcinoma colonrettale “L’esperienza dell’Azienda ULSS 7 del Veneto”;
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 8 – 14 marzo 2005 n. 9 (coautore) Veneto: Il modello regionale punta sempre di più all’integrazione socio-sanitaria “Cure e sociale alleati di ferro”;
- Articoli su Sole 24 Ore Nordest 18 febbraio 2005, n. 13 - Eventi speciali: l’Unità Locale Socio Sanitaria n. 7 “come conciliare cura, prevenzione, assistenza e bilanci in attivo”;
- Articolo su Panorama Sanità del 7 febbraio 2005 n. 5 (coautore) “Sviluppare processi di miglioramento condivisi e partecipati per la centralità della persona umana”;
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 7 – 13 dicembre 2004 (coautore) “Asl&farmaci:risparmi sicuri col mix di misure”;
- Articolo su Panorama Sanità del 25 ottobre 2004 n. 40 Bilanci aziendali e modelli predittivi – Dalle analisi alle previsioni di spesa -
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 12-18 ottobre 2004 “Bilanci &Pareggi: manager alla prova del nove. Ma il rischio <rimozione> non spaventa tutti...”;
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 22-28 giugno 2004 “La spesa per i farmaci non rallenta per decreto”;
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 9-15 dicembre 2003 Relativo alla presentazione del libro “Aziendalizzazione e Sanità. Sfide e prospettive per la sanità del futuro”;
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 4-10 novembre 2003 “Sperimentazioni gestionali, serve un luogo di confronto”;
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 24-30 giugno 2003 “Aspettando l’holding regionale”;
- Articolo su Sole 24 Ore del 23 giugno 2003 (coautore) “Non <<sparate>> sul manager”;
- Articolo su MONITOR (coautore) – Bimestrale dell’Agenzia per i Servizi Sanitari Regionali gennaio – febbraio 2003 “Sperimentazioni e innovazioni gestionali nelle aziende sanitarie: le iniziative, il quadro normativo, le

normative regionali, le problematiche fiscali, i nuovi modelli di gestione all'estero, la Fondazione e il *Project-Finance*”;

- Articoli “Accreditamento di eccellenza” e “Il Miglioramento Continuo della Qualità in Sanità nella regione Veneto e il progetto regionale sperimentale per l'accreditamento di eccellenza nell'ULSS n. 1 di Belluno” su “QA” rivista della Società Italiana per la Qualità dell'Assistenza Sanitaria – Volume 13 – n. 3 Settembre 2002;
- Articolo su Trimestrale MECOSAN – Management ed Economia Sanitaria gennaio – marzo 2002 “Il PRUO come strumento per la valutazione dell'offerta assistenziale in regime di ricovero: il caso dell'Azienda Sanitaria di Belluno”;
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 29 gennaio – 4 febbraio 2002 LEA & FONDI Risparmi e vantaggi con la prima applicazione nelle strutture “Livelli alle prove d'azienda”;
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 11-17 dicembre 2001 “Tutti all'aggiornamento col viatico dei Consorzi”;
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 25 settembre – 1 ottobre 2001 “Strategie di gestione: riparte la sfida per le aziende”;
- Intervento su Sole 24 Ore Sanità del 26 giugno-2 luglio 2001 “Dal partner vogliamo know-how”;
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 10 –16 aprile 2001 “Manager senza *partnership* non si può investire” *Project financing*, società miste e leasing le armi della finanza innovativa . Ma solo se c'è una vera interazione pubblico-privato;
- “Modelli organizzativi del sistema di urgenza ed emergenza medica in area alpina” – I nostri primi dieci anni di elisoccorso bellunese: realtà cosmiche di oggi e di domani (settembre 1998);
- Materiali per un piano di sviluppo montano - demografia, occupazione, artigianato e servizi socio-sanitari (Comunità Montana Bellunese - Marsilio Editori – settembre 1978);
- Distribuzione al dettaglio e assetto economico-territoriale della Provincia di Belluno (Edito da Camera di Commercio Industria-Agricoltura-Artigianato di Belluno – giugno 1977);

ULTERIORI INFORMAZIONI STUDI E RICERCHE SCIENTIFICHE

- Responsabile scientifico per l'unità operativa “Osservatorio, contabilità, bilancio e controllo di gestione in sanità” del “Progetto BCQ (Metodi per il bilanciamento costi-qualità in sanità)”; A.S.S.R – Roma - periodo 2003 – 2004;
- Responsabile scientifico del “Progetto nazionale di sperimentazione di e-learning nelle aziende sanitarie”, Commissione ECM - Ministero della Salute - periodo 2003 – 2004;
- Responsabile scientifico per Fiaso del “Progetto MASSS (Metodi per l'analisi sistematica della spesa sanitaria)”; A.S.S.R - Roma – periodo 2002 – 2003 e Coautore nella stesura del rapporto finale;
- Coautore nella stesura del rapporto finale relativo al Progetto S.I.G. “Ricognizione e valutazione delle sperimentazioni ed innovazioni gestionali in Italia” per l'A.S.S.R. – Roma – settembre 2003;
- Coautore nella stesura del documento conclusivo “Caratterizzazione dei Servizi di Cure Domiciliari” – Comitato Ospedalizzazione Domiciliare – Commissione del Ministero della Salute – settembre 2002;
- “Progetto di sviluppo di strumenti informativi e di controllo di gestione per il

**ULTERIORI INFORMAZIONI
INCARICHI DI DOCENZA**

sistema sanitario regionale presso l'Azienda ULSS n.1 di Belluno" luglio 2001;

- Coautore nella stesura del rapporto finale sulla sperimentazione gestionale Ospedale Cortina D'Ampezzo (Codivilla Putti) – marzo 2001;
- Attività di docenza prevista per il 3° modulo "Gestione Economico Finanziaria" al Corso di Formazione Manageriale (DGR 16-5813 del 6/6/2013 – Regione Piemonte), anno 2013;
- Docente della Luiss Business School – Divisione di Luiss Guido Carli – nell'ambito dell'Executive Master in Acquisizione delle Tecnologie per la medicinali Laboratorio, modulo "Strategia nella medicina di Laboratorio"; Roma, anno 2013;
- Docente della Luiss Business School – Divisione di Luiss Guido Carli – nell'ambito dell'Executive Master in Healthcare & Pharmaceutical Administration (EMPHA) – Modulo: Amministrazione Finanza e Controllo; Roma, anni 2009, 2010, 2011;
- Docente della Luiss Business School – Divisione di Luiss Guido Carli - nell'ambito del Corso Management delle Aziende Sanitarie sul tema "Quality Management dei servizi sanitari"; Roma, anni 2006, 2007, 2008, 2009, 2010 e 2011;
- Docente della Luiss Business School – Divisione di Luiss Guido Carli - nell'ambito del Corso Management delle Aziende Sanitarie sul tema "Il Bilancio nelle Aziende Sanitarie"; Roma, anni 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011;
- Docente Incaricato al Corso Integrativo di Economia e Gestione delle Imprese di Servizi - Anno Accademico 2006-2007 e 2007-2008, Facoltà di Economia – Luiss Guido Carli;
- Docente per conto dell'università Ca' Foscari di Venezia, al Master di I Livello in Economia e Management della Sanità sul tema "La Gestione Manageriale nell'azienda sanitaria. Visione ed esperienze a confronto"; Venezia 21 Aprile 2006;
- Docente per l'Università La Sapienza – Roma al Master in "Management e Innovazione nelle Aziende Sanitarie" (MIAS) - . Modulo "La Governance in Sanità Titolo: 1° Seminario Work Project.La Formazione come strumento strategico per lo sviluppo della Qualità". Roma 28 Aprile 2005;
- Docente al Corso "La Qualità come fattore strategico dell'impresa" CRO – Aviano 7/8 Aprile, 5/6 Maggio, 9/10 Giugno 2005;
- Relatore al Seminario di Formazione "Management Sanitario" c/o C.R.O. Aviano 5-6 Dicembre 2003;
- Relatore nell'ambito del Corso di Economia Sanitaria dell'università degli Studi di Roma "Tor Vergata" al seminario "Stato dell'arte dell'aziendalizzazione in Sanità e illustrazione degli strumenti di programmazione dell'ULSS 7 del Veneto. Roma 12 Novembre 2003;
- Docente alle "Giornate della Qualità nella Sanità Pubblica" – Relazione su "Il miglioramento continuo della Qualità in sanità – Regione Veneto – ULSS 1 di Belluno". Firenze, 29 – 31 Ottobre 2002;
- Relatore nell'ambito del Master In Economia e Gestione Sanitaria (Megs) Promosso dall'università della Svizzera Italiana. Lugano, 27 Maggio 2000;

ULTERIORI INFORMAZIONI
INCARICHI RICOPERTI

- Componente del Consiglio di Amministrazione dell'AGENAS (Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali) – designazione acquisita dalla Conferenza Unificata – Rep. Atti n. 58/CU dell'11 luglio 2013;
- Socio Corrispondente AIES (Associazione Italiana di Economia Sanitaria) dall'anno 2004;
- Socio dell'Associazione SIQuAS-VRQ per il miglioramento della qualità dell'assistenza sanitaria dal 2004 al 2012;
- Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Ricerca Molinette Onlus dal 9 aprile 2013;
- Componente di Commissioni, Gruppi di lavoro in rappresentanza del Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali:
 - Coordinatore della Commissione per i Fondi Integrativi sanitari;
 - Componente della Commissione tecnica paritetica per l'attuazione del federalismo fiscale (COPAFF) – DPCM 03/07/2009;
 - Componente del Comitato Editoriale della Relazione sullo Stato Sanitario del Paese (2007-2008);
 - Coordinatore del gruppo di lavoro per le linee guida per le attività di riabilitazione – Area tematica: per i profili attinenti la composizione della spesa nell'ambito delle risorse già programmate per il Fondo sanitario nazionale;
 - Componente della Commissione di Programmazione;
- Componente della STEM (Struttura Tecnica di Monitoraggio paritetica) in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze dal 3 gennaio 2011 al 23 luglio 2013;
- Incarico nel Consiglio di Amministrazione dell'I.A.S. (Istituto per gli Affari Sociali), in rappresentanza del Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali, a decorrere dal mese di novembre 2009 a giugno 2010;
- Componente di Commissioni presso la Regione Veneto:
 - Presidente della Commissione per la rivisitazione del Piano Socio Sanitario Regionale per la parte Sociale (Decreto della Giunta Regionale n. 465 del 31.12.2010);
 - Componente del Comitato tecnico-scientifico: DGRV 4547 28/12/2007 “Determinazione dei costi standard delle prestazioni ospedaliere ed ambulatoriali: istituzione comitato tecnico-scientifico permanente ed affidamento incarico di studio e ricerca”;
 - Componente della Commissione regionale sui L.E.A. (aprile 2008);
 - Componente del tavolo di lavoro regionale – progetto ARSS “Sistema regionale integrato per lo studio e lo sviluppo della qualità percepita dal punto di vista del cittadino utente”;
 - Componente del Comitato scientifico – progetto ARSS “Progetto-programma di Accreditamento di Eccellenza di alcune aziende ULSS del Veneto – seconda macro fase” (L.R. 22/02 e DGRV 377/05);
 - Gruppo di Lavoro Tecnico per il Riparto Fondo Socio Sanitario 2007 della Regione del Veneto;
 - Gruppo tecnico di lavoro per le “Linee guida per la sperimentazione di forme organizzative più complesse: UTAP”;
 - Gruppo di lavoro relativo al servizio regionale unico di Elisoccorso;
 - Tavolo di monitoraggio regionale per l'analisi, discussione, elaborazione e diffusione periodica dei tempi di attesa rilevati per le prestazioni traccianti di assistenza specialistica ambulatoriale (DGRV 3535/2004);
 - Gruppo di lavoro sui tempi di attesa: Analisi della domanda;
 - Componente della delegazione dei Direttori Generali per gli incontri con le OO.SS.;

- Gruppo tecnico di valutazione degli investimenti nel settore socio-sanitario (DGRV 2504/2004);
- Commissione per la verifica, l'aggiornamento e il controllo del sistema di finanziamento delle prestazioni di assistenza ospedaliera e ambulatoriale (DGRV 2204/2001);
- Commissione regionale per la salute mentale (DGRV 373/2005);
- Componente della Commissione di studio sulle sperimentazioni ed innovazioni gestionali presso l'Agenzia per i Servizi Sanitari Regionali in Roma (nominato con deliberazione n. 327 del 4 dicembre 2003). Già componente della Commissione presso l'A.S.S.R. avente per scopo rilevazione, studio e proposte in materia di sperimentazioni gestionali nel Servizio Sanitario Nazionale ai sensi dell'art. 9-bis del D.Lgs n. 229/99. (nominato con deliberazione n. 106 del 3 maggio 2001);
- Componente del Comitato Paritetico tecnico-scientifico di cui agli artt. 4 e 5 della Convenzione stipulata in data 12 novembre 2002 tra il Ministero della Salute e la FIASO e Federsanità – ANCI, del "Progetto Nazionale di Sperimentazione di e-learning nelle aziende sanitarie";
- Coordinatore tecnico, scientifico e organizzativo degli aspetti relativi ai progetti di Accreditamento di eccellenza con il CCHsa di Ottawa, sia in ambito ospedaliero che distrettuale. Nominato con Decreto del Segretario Regionale Sanità e Sociale 22/01/2003, n. 62, della Regione Veneto;
- Componente dei gruppi di lavoro della Commissione Oncologica Nazionale (C.O.N. DM 5 luglio 2000) - designato dal Ministro della Salute con DM 19 giugno 2003:
 - gruppo 3 - cure palliative terapia del dolore
 - gruppo 6 - Reti nazionali e internazionali
- Componente del Gruppo di lavoro per la predisposizione di "Linee-guida in materia di chirurgia oculistica: profili clinico-organizzativi" istituito presso l'Agenzia per i servizi Sanitari Regionali in Roma – Deliberazione n. 191 del 5 maggio 2003;
- Componente del CdA della FIASO Servizi srl (Federazione Italiana Aziende Sanitarie ed Ospedaliere) costituita il 14.02.2002;
- Componente del Gruppo di Lavoro per l'approfondimento del progetto inerente un "Osservatorio per il monitoraggio della qualità" istituito presso il Ministero della Salute;
- Vice-Presidente della FIASO (Federazione Italiana Aziende Sanitarie ed Ospedaliere - Assemblea associati del 13 settembre 2001) con incarico di coordinamento del Nord Italia e delega per i rapporti con il Ministero della Salute e Agenzia per le Regioni;
- Coordinatore Gruppo di Lavoro Nazionale "Formazione e ricerca" della FIASO (Federazione Italiana Aziende Sanitarie ed Ospedaliere);
- Responsabile e Coordinatore Gruppo di Lavoro Nazionale "Finanza Osservatorio e Bilanci" della FIASO (Federazione Italiana Aziende Sanitarie ed Ospedaliere);
- Consulente del Comitato per le linee strategiche in materia di sanità" - istituita presso il Ministero della Salute. (luglio 2001);
- Componente della Commissione sui problemi della sanità in montagna – istituita presso il Dipartimento della Programmazione del Ministero della Sanità. (Designato, con D.M. 28 luglio 2000, dall'On. Umberto Veronesi - Ministro della Sanità);