



Pisa, 25 maggio 2013

Oggetto: verbale del Comitato d'Area del 10 Maggio 2013

**Presenti:**

Domenico LAFORENZA (Direttore IIT e Presidente Area),  
Ottavio ZIRILLI (Responsabile Area),  
Andrea BOZZI (Direttore ILC),  
Giuliano COLOMBETTI (delegato IBF),  
Alessandro D'ULIVO (RUOS ICCOM),  
Silvia GOZZINI (RUOS INO),  
Maria Cristina MAGLI (RUOS ITB)  
Claudio MONTANI (Direttore ISTI),  
Giannantonio Petruzzelli (delegato in rappresentanza di Roberto Pini RUOS ISE),  
Eugenio PICANO (Direttore IFC),  
Vincenzo Longo (RUOS IBBA)  
Simona Bronco (in rappresentanza di Antonio RIZZO RUOS IPCF),  
Sonia TONARINI (Direttore IGG)  
Mario Zoratti (Direttore FF IN).

**Sono inoltre presenti:**

Gianluca Sotis Direttore (Direttore U.P.P., CNR)  
Mauro Boni (responsabile U.P.P. Area della Ricerca di Pisa)  
Elisabetta Morelli (IBF)

Relativamente ad alcuni punti sono invitati al Comitato di Area:

- Michele Cheli (punto 2)
- Umberto Straccia (punto 3)
- Rosaria Deluca (punto 5)
- Luciano Celi (punto 6)

**Ordine del Giorno:**

Ordine del giorno:

1. Comunicazioni (Regolamento delle Aree: esito dell'incontro tra i presidenti e i responsabili delle Aree della Ricerca CNR e il Direttore Generale)
2. Situazione economica dell'Area
3. Stato dei lavori della Commissione "Valutazione Spazi di Area"
4. Revisione delle convenzioni/accordi con FGM e Sant'Anna
5. Mensa: stato delle strutture e regolamento per l'accesso
6. Areaperta: stato dei lavori
7. Area di Pisa test bed nel Progetto "Energia da Fonti Rinnovabili e ICT per la Sostenibilità Energetica"
8. Sopraelevazione edificio "B"
9. Furti in Area
10. Varie ed eventuali





La Dr.ssa Gozzini e la Dr.ssa Bronco si prendono cortesemente carico di redigere il verbale della seduta.

La seduta si apre con l'intervento del Dott. Gianluca Sotis, direttore dell'Ufficio Prevenzione e Protezione (UPP) del CNR, che illustra le prossime azioni dell'UPP che riguarderanno, in particolare, il miglioramento delle relazioni con il territorio, e della comunicazione interna; iniziative di confronto su temi comuni per via telematica con le sedi a distanza; supporto alle strutture multisede; gestione delle criticità individuate; formazione del personale.

Al termine dell'intervento Sotis lascia la riunione assieme a Boni e Morelli e si passa alla discussione dell'OdG.

## **1. Comunicazioni**

Il Presidente relaziona sullo stato dell'arte dei Regolamenti delle Aree della Ricerca.

A tal riguardo informa che il 7 maggio u.s. si è tenuta a Roma presso la Sede Centrale del CNR una riunione fra i presidenti e i responsabili delle Aree della Ricerca CNR, alla quale hanno preso parte anche Paolo Annunziato (Direttore Generale), Massimiliano Di Bitetto (Direttore f.f. Direzione centrale supporto alla programmazione e alle infrastrutture) e Giuliano Salberini (Direttore Ufficio Affari Istituzionali e Giuridici). Scopo primario della riunione è stato quello di contribuire proattivamente alla definizione dei Regolamenti delle Aree della Ricerca, avviando un "brainstorming" tra i presidenti e i responsabili delle Aree della Ricerca del CNR, al fine di giungere a una proposta ampiamente condivisa anche da chi, in trincea, ha l'onore e l'onere di gestire giornalmente le propaggini dell'Ente sul territorio nazionale.

In quella sede Laforenza ha illustrato una proposta di regolamento delle Aree predisposta con il supporto dell'Area della Ricerca di Pisa che è stata messa a confronto con la bozza di regolamento predisposta dagli organi centrali CNR.

Principali differenze sono risultate:

1. Governance di Area: Nella bozza predisposta dalla Sede Centrale la struttura di governo dell'Area prevede: Presidente (con funzione di datore di lavoro) e Comitato di Area (CdA). Nella bozza dei presidenti e dei responsabili delle Aree si propone: CdA, Presidente e il Responsabile dell'Area (con funzione di datore di lavoro).
2. Composizione del CdA: nella bozza predisposta dalla Sede Centrale il Comitato d'Area è composto dai direttori degli istituti localizzati nell'Area o da un loro delegato; nella bozza dei presidenti e dei responsabili delle Aree si specifica che nel caso di Istituti che abbiano UOS in Area, i delegati dai direttori debbono coincidere con i responsabili di UOS.
3. Finanziamenti alle Aree: le due bozza non prevedono particolari differenze: i costi delle Aree dovranno essere coperti con risorse provenienti dal Fondo per il Funzionamento Ordinario (FFO) e da un eventuale contributo aggiuntivo da parte degli Istituti determinato su base millesimale. Durante la riunione del 7 maggio u.s., vista la delicata situazione economica in cui versano quasi tutte le Aree CNR, è stato proposto al Direttore Generale di utilizzare un fondo "ad hoc" per il sostentamento delle Aree e degli Istituti, ad esempio, utilizzando quello indicato nelle circolari n.33 e 34 del 2012 (prelievo del 10% su alcune tipologie progettuali e sui proventi derivanti da servizi a terzi).





Annunziato, Di Bitetto e Salberini hanno lasciato la riunione intorno alle 11:30. Al termine della riunione (intorno alle 14:00) è stato costituito un comitato, composto da alcuni presidenti e responsabili di Area, con il compito di predisporre una proposta unitaria di Regolamento delle Aree da sottoporre al Presidente Nicolais e al Direttore Generale. A ciascun membro del comitato è stato assegnato una tematica oggetto di emendamento:

- Bianca Falcidieno (Pres. Area Genova) – Composizione Comitato di Area
- Mariangela Ravaioli (Pres. Area di Bologna) – Fondi per il sostentamento delle Aree
- Nicola Montemurro (Resp. Area di Bari) – Territorialità delle Aree
- Renzo Simonetti (Resp. Area Montelibretti) – Personale di Area
- Cesare Ciotti (Resp. Area Milano 3) – Problematiche relative al responsabile di Area
- Giuseppe Costa (Resp. Area Milano 1) – Deleghe
- Mimmo Laforenza (Pres. Area di Pisa) – Coordinamento generale della proposta

## **2. Situazione economica dell'Area**

Il Presidente e il Rag. Michele Cheli, segretario amministrativo dell'Area, relazionano su questo punto.

Lo stanziamento iniziale (I tranche) assegnato dal CNR all'Area di Pisa per il 2013 è stato di €1.439.200,00. A questo si sono aggiunte variazioni di bilancio in c/competenza per €312.588,08, per un totale di €1.751.788,08.

Considerata la delicata situazione economica in cui versano le Aree della Ricerca, determinata anche da una generale riduzione della quota di FFO assegnata dal MIUR al CNR, al fine di garantire il pagamento di spese di prossima scadenza, soprattutto, "utenze" (energia, gas, acqua), al fine di non incorrere in interessi di mora derivanti da ritardi nei pagamenti (rif. D.L 192/2012 relativo alla lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali), in data 10 maggio u.s., su richiesta dell'Area della Ricerca, l'Istituto di Informatica e Telematica (IIT-CNR) ha contribuito effettuando una variazione di bilancio a favore dell'Area di €553.132,64.

Si stima che, per far fronte alle ulteriori spese previste entro agosto, prima dell'estate sarà necessaria una ulteriore integrazione da parte di IIT di circa € 500.000.

PREVISIONE: se, come avvenuto nel 2012, il CNR procedesse entro il prossimo autunno al versamento alle Aree di una seconda e terza tranche, si stima che l'Area della Ricerca di Pisa potrebbe ricevere circa €1.900.000. Inoltre, se la FGM e il Sant'Anna procedessero regolarmente al pagamento delle quote previste dalle relative convenzioni, l'Area dovrebbe essere in grado di coprire le tutte spese relative al 2013.

L'Ing. Zirilli fa notare che, come preannunciato, purtroppo, l'utilizzo obbligatorio delle convenzioni Consip/Mepa sta generando un aggravio di spesa sulle utenze (energia elettrica e gas) per il 2013 stimato in circa €200.000. Conseguentemente s'impone l'adozione di un ancora più attento regime di risparmio che comporterà lo studio di misure per la riduzione della permanenza in Area.

## **3. Stato dei lavori della Commissione "Valutazione Spazi di Area"**

Su questo punto relaziona il Dr. Umberto Straccia (ISTI-CNR). Il modello per l'analisi sviluppato per ISTI è stato applicato agli Istituti (mancano i dati di IFC e degli spazi dei servizi generali di Area). Tutti gli Istituti hanno ricevuto un file excel in cui viene censito il personale, pesato sulla base del proprio ruolo, e gli spazi secondo la tipologia. Da una prima analisi dei dati elaborati da Straccia, la situazione generale può così riassumersi:

- Personale presente in Area: 862 unità, di cui 451 con matricola;





- Spazi: 678 stanze, di cui 384 uffici, 223 laboratori e 71 di altra tipologia.

I dati elaborati mostrano che la distribuzione degli spazi tra gli istituti non è omogenea perché esistono istituti (X), per i quali vale che:

- $(\text{numero laboratori di X})/(\text{numero dipendenti di X}) > 1$  e, “contemporaneamente” che:
- $(\text{numero uffici di X})/(\text{numero dipendenti di X}) > 1$

Questo indica inequivocabilmente che in Area ci sono Istituti nella condizione di avere più laboratori/uffici che dipendenti.

Si pone anche il problema di ospiti esterni (es. spin-off, assegnisti paganti, Enti, associati) negli Istituti.

In un prossimo futuro dovrà essere completata l'acquisizione dettagliata dei dati e la loro analisi, affinché la Commissione Spazi possa avanzare una concreta proposta di razionalizzazione.

Come più volte ribadito in passato, Laforenza fa notare di avere impellente necessità di collocare nuovo personale (circa 15 persone) in Area e che, anche in considerazione del significativo supporto economico fornito all'Area dallo IIT, chiede urgentemente agli altri Istituti di poter avere la disponibilità di almeno tre stanze. Colombetti fa notare che, da esperienze passate, sembrerebbe che la materia dell'assegnazione degli spazi agli Istituti sia di competenza dei Direttori di Dipartimento. Il Presidente esprime la propria contrarietà a questa visione e aggiunge che, a suo avviso, questa materia dovrà essere opportunamente disciplinata dal nuovo regolamento delle Aree.

#### **4. Revisione delle convenzioni/accordi con FGM e Sant'Anna**

Sull'argomento sono previsti ulteriori incontri con il Dr. Ciucci (DG FGM) e con il Prof. Pierdomenico Perata ( Rettore Sant'Anna).

Zirilli informa di aver incontrato il 29 aprile il Dott. Ciucci DG di FTGM al quale ha prospettato le determinazioni del Comitato di Area circa la rivisitazione della convenzione con l'Area in cui riconoscere all'Area le attività gestionali dei servizi di Area, compresa reperibilità, straordinari, ecc., che al momento sono a carico del CNR e che ammontano a circa 350-400 K€; è stata riaffrontata la problematica dei parcheggi che aveva portato alla individuazione di un lotto di terreno intercluso tra l'Area e la Facoltà di Chimica, viene confermato quanto relativo al verbale d'incontro del 26 marzo 2012, e cioè che pur dovendo avere formale riscontro e contributo da parte della Regione Toscana, il Dott. Ciucci ha riconfermato la disponibilità a partecipare all'iniziativa (con un contributo correlato alla possibilità di poter utilizzare n. 250 posti) per una spesa stimata di €. 450.000, IVA inclusa su complessivi 630 K€; pur acquisita la disponibilità del Dott. Ciucci, il contributo della Regione Toscana in entrambi i casi appare vincolante.

#### **5. Mensa: stato delle strutture e regolamento per l'accesso**

Su questo punto relaziona la Dr.ssa Rosaria Deluca, Presidente della Commissione Mensa.

Attualmente esiste un Comitato di controllo sul servizio mensa costituito da tre rappresentanti nominati dalla RSU e tre nominati dal Presidente di Area; le comunicazioni possono essere fatte all'indirizzo [comm-mensa@area.cnr.it](mailto:comm-mensa@area.cnr.it).

Le maggiori criticità evidenziate sono costituite dai crescenti tempi di attesa, da una pulizia dei tavoli insufficiente, dalla frequente mancanza di posate, dal menù giornaliero che non viene garantito per l'intera durata di apertura, dalla promiscuità nella dispensa degli alimenti destinati alle





diverse utenze (asilo, FGM, Misericordia di Navacchio), dal fatto che è sottodimensionata per il numero di utenti, in particolare per la cucina, le apparecchiature e l'impianto di areazione.

La commissione formula le seguenti richieste: essere informata del buon esito delle analisi batteriologiche; che venga regolamentato il flusso delle utenze, che vengano predisposti alcuni spazi per disabili. Dai genitori dell'asilo arriva la richiesta di entrare nella commissione: la richiesta non può essere accolta per motivi di sicurezza, quindi la commissione propone di far partecipare un loro membro agli incontri dei genitori sul tema, comunque la commissione non ha controllo sul menù dei bambini.

Il Direttore dell'Area riferisce sul fatto che le strutture della mensa sono carenti, sia per quanto riguarda le infrastrutture che per le attrezzature: rappresenta altresì di aver notificato agli uffici competenti del CNR tale situazione già nell'ottobre del 2011, evidenziando che le condizioni dei locali cucina a servizio della mensa aziendale (circa 800 coperti/giorno, oltre pasti dei pazienti dell'unità clinica con 50 posti letto e asilo nido aziendale con 42 bambini 18/36 mesi) peggioravano nel frattempo e che avevano comportato interventi straordinari di bonifica e sanificazione dei locali di fondazione in corrispondenza dei solai della stessa, predisponendo un progetto concordato con la ASL sia in termini realizzativi e sia in termini di situazione transitoria in concomitanza dei lavori, allegando una nutrita ed eloquente documentazione fotografica a testimonianza degli ormai improcrastinabili e necessari lavori straordinari di rifacimento e risanamento dei locali cucina e accessori. L'intervento di manutenzione straordinaria ha un costo stimato di circa €400.000. Il rifacimento della cucina comporterà l'adozione di opportune misure organizzative per permettere la continuità operativa (es. introduzione del *ticket restaurant* spendibile con altri ristoratori convenzionati).

## 6. Areaperta: stato dei lavori

Su questo punto relaziona Luciano Celi

Il 22 maggio p.v. è stata organizzata una conferenza/dibattito dal titolo "Le elezioni al tempo dei Social Media".

Per quanto riguarda il nuovo programma di Areaperta per il prossimo autunno, si prevede che l'apertura del ciclo di seminari avvenga il 16 ottobre p.v. con una *lectio magistralis* del Presidente CNR Nicolais.

## 7. Area di Pisa test bed nel Progetto "Energia da Fonti Rinnovabili e ICT per la Sostenibilità Energetica"

Laforenza informa che il Consiglio di Amministrazione del CNR ha approvato il progetto "*Sustainable Smart City: un sistema ICT per città energeticamente efficienti*". Il progetto è coordinato dal Dipartimento "Ingegneria, ICT e tecnologie per l'Energia e i Trasporti (DIITET)". Il progetto vede coinvolte, oltre ad alcune città "dimostratori", da selezionare in stretta sinergia con l'Associazione Nazionale dei Comuni Italiani (ANCI), anche le Aree della Ricerca di Bologna e di Pisa che diventeranno *test bed* per studiare e sperimentare nuove tecnologie e strumenti per città intelligenti. Per quanto riguarda l'Area della Ricerca di Pisa, si auspica che le sperimentazioni possano condurre all'implementazione di prototipi/servizi in grado di permettere risparmi nella gestione (es. ottimizzazione di impianti, sistemi di sicurezza e protezione, cartellonistica di Area, parcheggi, ecc.).

## 8. Sopraelevazione edificio "B"





L'ing. Zirilli riferisce che, verificata la fattibilità edificatoria, è stato avviato un progetto preliminare a impronta CNR in un'ottica *smart building* finalizzato al benessere dei lavoratori (una struttura leggera in legno, con impianto fotovoltaico, solare termico, climatizzazione a flusso laminare, controllo della CO2 per risparmio energetico e altra strumentazione domotica). La realizzazione è inserita nel piano triennale dell'Ente varato a inizio 2013. Il costo stimato per realizzare 1.000mq è pari a €4.500.000 (a completo carico dello IIT-CNR). I tempi di attuazione dovrebbero essere di circa 30 mesi.

Laforenza si dichiara disponibile a verificare se sia tecnicamente possibile sfruttare questa opportunità per avviare in parallelo anche i lavori di ristrutturazione della mensa, utilizzando per questo parte dei fondi accantonati per la sopraelevazione.

## 9. Furti in Area

Zirilli informa che i furti di biciclette, problema quasi strutturale dell'Area, sono diminuiti, mentre sono aumentati quelli all'interno delle strutture. Bisogna intervenire con un'azione intesa alla sensibilizzazione del Personale su questo delicato problema affinché ciascuno si faccia parte diligente nell'azione di sorveglianza e di prevenzione introducendo anche in questo caso il concetto di sicurezza partecipata (es. attenzione alla chiusura delle porte di accesso alle strutture/uffici/laboratori, segnalare le persone sospette). Inoltre, occorre studiare e porre in essere misure che permettano l'identificabilità delle persone che frequentano la nostra Area (ad esempio, indossando da subito il badge che è già in fase di sostituzione con quello munito di foto). Corre l'obbligo informare di aver ricevuto varie segnalazioni sul fatto che alcuni frequentatori dell'Area, per evitare di entrare dall'ingresso di via Moruzzi, scavalcano la recinzione dal lato via Luzzatto, come anche la sistematica forzatura degli accessi al piano terreno che l'Area provvede continuamente a riparare, accessi che oltre ad essere forzati vengono deliberatamente lasciati aperti vanificandone così la loro efficacia. A tal riguardo, a breve, previa consultazione con Sindacati e RSU, verrà predisposto un documento da diffondere al Personale.

## 10. Varie ed eventuali (interventi di Bronco, Longo, ecc.)

La Dr.ssa Bronco interviene relazionando sulla rappresentanza nel Comitato regionale di APRE Toscana: a seguito del cambiamento di Presidenza in Area, si chiede la riconferma di Michela Rial, che viene approvata.

All'interno dell'Area ci sarà il 10 e 11 luglio l'evento *MatchMaking Multiplace* per il quale sono già predisposti gli spazi.

Il Dr. Longo interviene relazionando sull'evento *Ecocity 2013* che si terrà a Pisa dal 21 al 24 Novembre al Palazzo dei Congressi. E' stata richiesta la collaborazione del CNR per la realizzazione del sito Web per la realizzazione di una banca dati sui brevetti verdi e l'organizzazione di un sistema di un collegamento video per seguire le presentazioni.

Laforenza informa che, a seguito dell'indisponibilità del precedente gestore, ci sarà un cambio di gestione dell'edicola. A tal riguardo, informa che è pervenuta una sola richiesta in merito che il CdA accetta all'unanimità.

Montani informa che ISTI sta verificando la possibilità di organizzare corsi IVA a Pisa con docenti CNR dell'Amministrazione Centrale.

Zirilli informa che la Direzione Territoriale del Lavoro di Pisa, stante la continua contrazione della spesa pubblica in termini di locazione, ha formulato istanza agli Enti che insistono sul Comune di







Pisa, tra cui anche il CNR, di spazi uffici per circa 1000 mq; istanza pubblicata sul nostro sito come richiesto.

Zirilli informa che, in base alle nuove normative vigenti ed alla prossima entrata in vigore della norma comunitaria, è stato istituito il Servizio Privacy. Sulla base della sua professionalità, la Dr.ssa Rosaria Deluca è stata incaricata di svolgere le funzioni di Privacy Officer.

Zirilli informa che stante gli obblighi derivanti dal Mepa, in conformità con il Decreto 'Spending Review' e successive integrazioni (D.L. n. 95/2012 convertito in L. 135/2012), il contratto di telefonia mobile è stato rimodulato per la nuova sottoscrizione, optando per la soluzione "ram ricaricabile" con l'eliminazione del costo della tassa governativa, abbattimento costi rispetto a Consip in abbonamento, gestione ottimale della ricarica che sarà unica per ogni Istituto, con garanzia di continuità del servizio, servizio clienti personalizzato C.N.R., economie fino a circa il 60%, offerta per dipendenti e famiglie.

Zirilli informa che completato l'iter autorizzativo, avviato con la delibera del CdA del C.N.R. e conclusosi con l'esito favorevole della Conferenza dei Servizi ex art 81, lo scorso 22 aprile sono stati avviati i lavori di realizzazione della camera bianca a cura della Scuola Sant'Anna. Rispetto al progetto appaltato sono stati operati una serie di accorgimenti finalizzati a migliorare le condizioni in Area, una per tutte la realizzazione del cantiere sul lotto dell'Università prospiciente l'Area e l'accesso allo stesso direttamente da Via Moruzzi; questo ha consentito di limitare gli effetti interferenziali a qualche sola fase a carattere eccezionale nonché una maggiore disponibilità di stalli per il parcheggio originariamente impegnati dal cantiere dei lavori. Dell'avvio dei lavori tutto il personale ne è stato informato. Della problematica si è tenuto uno specifico incontro con gli RLS.

Zirilli informa che il 9 maggio si è tenuto un incontro con gli RLS e sono stati affrontati i temi relativi alla realizzazione della camera bianca della Scuola Sant'Anna, delle problematiche relative gli accessi in Area e della sopraelevazione dell'edificio B; un incontro che ha fornito risposte chiare in un clima di collaborazione e cooperazione essendo la sicurezza in Area al primo posto (vedi allegato al verbale).

Zirilli informa che il 16 maggio verrà presentato in Area il premio innovazione 2013, un momento d'ascolto dell'Ente per migliorare le condizioni di lavoro e la crescita delle persone.

Zirilli informa che a seguito di istanza formulata dall'Unione Ciechi l'Area ospiterà uno stage formativo.

Zirilli informa che è stato rivisitato, apportando ulteriori economie di gestione, il contratto per le attrezzature del tecnografico che oggi oltre ad essere competitivo sul mercato delle copisterie offre quel servizio dedicato al ricercatore che nessuna tipografia può fornire.

Zirilli ritorna sulla questione del contenimento delle spese proponendo una chiusura degli impianti per il periodo 10-20 agosto e un nuovo orario di accensione giornaliero, cioè dalle 7:30 alle 19:00. Il CdA approva e di questo verranno presto informati i rappresentanti sindacali.

Zirilli informa che il giorno 20 maggio p.v. verranno effettuate le riprese dal drone QUAD Copter sull'Area per un servizio fotografico utile al progetto di sopraelevazione, nella prospettiva di un più ampio utilizzo in campo dei beni culturali, sensoristica, rilevazione, protezione civile, ecc..





*Area della Ricerca di Pisa  
Il Presidente*

Picano illustra il progetto per una Newsletter di Area con cadenza mensile, in cui in ogni numero ci sia la presentazione di un Istituto, una rassegna stampa sulle attività del mese, ecc. Laforenza suggerisce la costituzione di un apposito comitato di redazione.

Picano auspica anche che si apra un'attività formativa congiunta su temi come la scrittura scientifica, scuola di grant, laboratori inter-istituzionali, ecc.

Non essendoci altro da discutere la riunione termina alle 18.45

Dr. Domenico Laforenza